



SEPOG

4ª SEMANA ESTADUAL DO PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E GESTÃO

Apoio



Realização

SECRETARIA DE ESTADO
DO PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E GESTÃO



GOVERNO
DA PARAÍBA

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO PLURIANUAL

Palestrante: Jackson Amâncio

Diretor Executivo do Sistema Estadual de Planejamento – SEPLAG/PB

2024 - 2027

SUMÁRIO

- »»» Introdução
- »»» A Fórmula do Fracasso: Esforço Contínuo sem Estratégia (Vídeo)
- »»» Recapitulando: Conceitos Básicos e Legais sobre Monitoramento e Avaliação (M&A) do Plano Plurianual
- »»» Relatório Preliminar de M&A do PPA 2024 – 2027
- »»» 1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024 - 2027
- »»» Revisão do Plano Plurianual de 2024 - 2027
- »»» Considerações Finais

INTRODUÇÃO

SEJAM TODOS BEM-VINDOS AO INÍCIO OFICIAL DO 1º CICLO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO PLURIANUAL (PPA) 2024-2027

1. Contextualização e Preparação Prévia

Em um primeiro momento, a SEPOG/2024 conduziu a aplicação de diversos formulários-piloto. Essa iniciativa cumpriu um duplo objetivo:

- **Para os Órgãos:** Serviu como atividade de treinamento e preparação para o preenchimento oficial.
- **Para a Equipe DIPLAN:** Permitiu o aprimoramento da estrutura metodológica e dos instrumentos de trabalho.

2. Apresentação do Relatório Preliminar

As respostas colhidas na etapa anterior foram consolidadas e analisadas, resultando na elaboração do Relatório Preliminar de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024–2027. A apresentação e discussão deste documento constituem um dos pontos centrais de nossa agenda hoje.

3. Estrutura e Objetivos desta Reunião

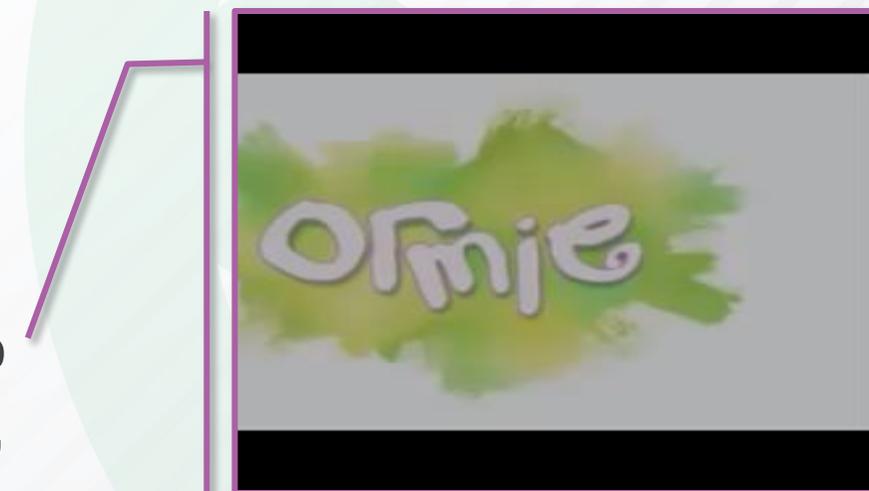
Para garantir pleno alinhamento e eficácia em nosso processo, abordaremos os seguintes tópicos:

- Revisão de Conceitos Fundamentais: Revisitaremos noções básicas de monitoramento e avaliação, assegurando uma base conceitual integrada e comum a todos.
- Apresentação do Relatório Preliminar: Demonstração dos resultados iniciais obtidos a partir do piloto.
- Metodologia do 1º Ciclo Oficial (Exercício de 2024): Exposição detalhada do passo a passo, fluxos e prazos que serão observados no ciclo oficial de monitoramento direcionado ao ano de 2024.
- Revisão do PPA: Abordaremos aspectos preliminares concernentes ao processo de revisão do Plano Plurianual, que terá início em breve.
- Encerramento: Para finalizar nossos trabalhos, faremos uma recapitulação das principais datas e informações, abriremos espaço para últimos questionamentos e procederemos com o registro de presença por meio de um formulário online (Google Forms).

4. Agenda Complementar

ESFORÇO CONTÍNUO SEM ESTRATÉGIA

- A ausência de planejamento resulta em desperdício de tempo, energia e recursos.
- A organização potencializa a produtividade, prevenindo retrabalho e correções desnecessárias.
- Dedicar tempo ao planejamento desde o início ajuda a evitar problemas futuros, como atrasos, custos adicionais e frustrações.
- O planejamento assegura continuidade, eficiência e alinhamento das ações com os objetivos estratégicos.



RECAPITULANDO: CONCEITOS BÁSICOS E LEGAIS SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A) DO PLANO PLURINANUAL

INDICADOR DE RESULTADO

Parâmetro que permite acompanhar a evolução de um programa, portanto deve ser sensível à mudança esperada com a implementação da política pública.

Auxilia o monitoramento da evolução de uma determinada realidade, bem como gera subsídios para a avaliação.

Normalmente os indicadores se expressam em taxas, índices, percentuais e coeficientes.

A escolha dos indicadores está relacionada com os objetivos do programa, de forma que para cada objetivo será atribuído um indicador.

RECAPITULANDO: CONCEITOS BÁSICOS E LEGAIS SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A) DO PLANO PLURINANUAL

OBJETIVOS

Orientam, taticamente, a ação do estado no intuito de garantir a entrega à sociedade dos bens e serviços necessários para o alcance das metas estipuladas.

Refletem onde o governo pretende chegar. Portanto, a sua elaboração requer conhecimento do respectivo tema, do contexto da política pública, bem como os aspectos econômicos, políticos, sociais, institucionais e tecnológicos relacionados.

A sua redação deve ser objetiva, específica, sucinta e completa, não devendo conter um número excessivo de objetivos, além de considerar as especificidades do território.

Cada objetivo é composto por um verbo no infinitivo + produto/serviço que se deseja alcançar.

RECAPITULANDO: CONCEITOS BÁSICOS E LEGAIS SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A) DO PLANO PLURINANUAL

METAS

É uma medida do alcance do Objetivo, podendo ser de natureza quantitativa ou qualitativa.

Cada Objetivo deverá ter uma ou mais metas associadas.

Cada meta terá uma Unidade Orçamentária responsável pela sua execução e coordenação.

As metas não podem ser genéricas

Precisam ser passíveis de mensuração

Alcançáveis, ou seja, passíveis de concretizar

Inseridas em um cenário real

RECAPITULANDO: CONCEITOS BÁSICOS E LEGAIS SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A) DO PLANO PLURINANUAL

AÇÕES

Refere-se a um conjunto de atividades ou projetos que visam atingir objetivos específicos estabelecidos para um período.

É detalhada para incluir informações sobre os recursos necessários, a responsabilidade pela execução e os resultados esperados.

São as atividades concretas e os projetos específicos que serão executados para atingir os objetivos dos programas.

Planejamento Orçamentário: Garantem que os recursos sejam alocados de forma eficiente e eficaz, com uma visão de longo prazo.

RECAPITULANDO: CONCEITOS BÁSICOS E LEGAIS SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A) DO PLANO PLURINANUAL

BASE LEGAL

Segundo a Lei N° 13.040 de 15 de Janeiro de 2024, que institui o Plano Plurianual do Estado da Paraíba para o quadriênio 2024 – 2027, em seu art. 18, considera-se revisão a inclusão, exclusão ou alteração de Programas.

§3º Considera-se alteração de programa a inclusão, exclusão ou alteração de Indicadores, Objetivos e Metas.

§4º O Poder Executivo, para compatibilizar as alterações promovidas pelas leis orçamentárias anuais e pelas leis que as modifiquem, fica autorizado a:

- I - alterar o Valor Global do Programa; e,**
- II - incluir, excluir ou alterar iniciativas que resultem em ações orçamentárias**

RECAPITULANDO: CONCEITOS BÁSICOS E LEGAIS SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A) DO PLANO PLURINANUAL

BASE LEGAL

Segundo a Lei N° 13.040 de 15 de Janeiro de 2024, que institui o Plano Plurianual do Estado da Paraíba para o quadriênio 2024 – 2027, em seu art. 18, considera-se revisão a inclusão, exclusão ou alteração de Programas.

§5º O Poder Executivo fica autorizado a incluir, excluir ou alterar as informações gerenciais e os seguintes atributos:

- I – Indicador;**
- II – Órgão Responsável; e**
- III – Metas que não demandem recursos orçamentários para sua execução.**

RELATÓRIO PRELIMINAR DE M&A DO PPA 2024 – 2027

INTRODUÇÃO

- O objetivo dessa ação foi a coleta de informações que possibilitassem uma explanação detalhada da situação atual de cada setorial, permitindo uma **análise crítica** dos pontos positivos e negativos que necessitam ser ajustados ou reformulados.
- Os formulários foram apresentados na Semana de Planejamento, Orçamento e Gestão (SEPOG), realizada de **09 a 13 de setembro de 2024**, para um primeiro contato e explicação de cada questão abordada.
- O M&A serve como a base para a **melhoria contínua**, promovendo a **transparência** e a **adaptação** necessária em um ambiente de gestão dinâmica, capaz de responder de forma eficiente a novas circunstâncias.
- Os resultados dos formulários foram organizados e analisados, servindo de base para **discussões e ajustes** nos planos estratégicos setoriais.

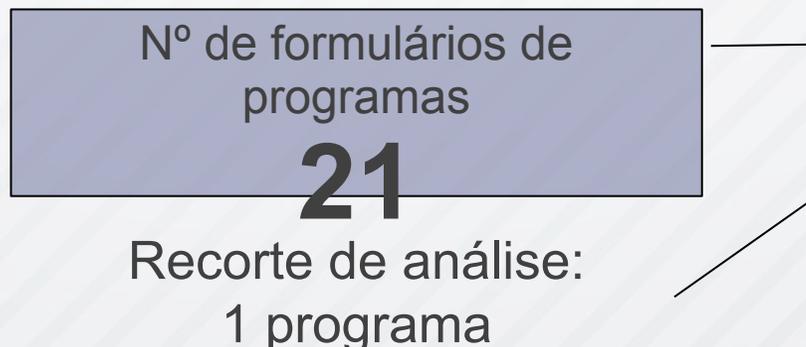
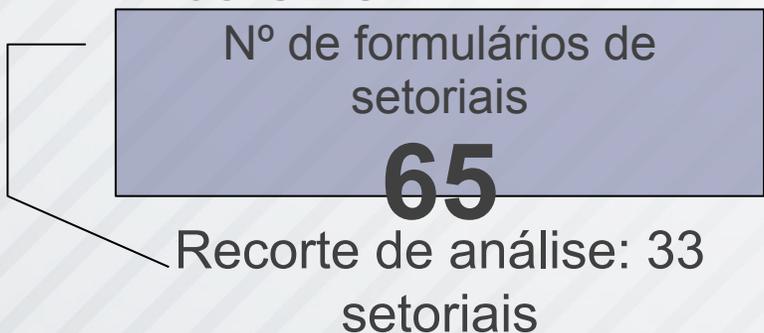
RELATÓRIO PRELIMINAR DE M&A DO PPA 2024 – 2027

METODOLOGIA

1. **Objetivo:** consistiu em mensurar o progresso alcançado nos primeiros seis meses de implementação do PPA, período compreendido entre janeiro e junho de 2024.

2. **Formulários:**

- Secretárias Setoriais → foco em avaliar o andamento das metas e ações sob sua responsabilidade
- Programas Temáticos → intuito de analisar o progresso total de cada programa, com foco na evolução dos indicadores, execução orçamentária e alinhamento com os ODS.



RELATÓRIO PRELIMINAR DE M&A DO PPA 2024 – 2027

METODOLOGIA

3. Apresentação dos formulários

- **Atuação da SEPLAG nos três primeiros dias:**
 - 09/09 → Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas.
 - 10/09 → Oficina de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas.
 - 11/09 → Revisão do PPA 2024/2027.
- **Oficina (10/09):**
 - Apresentação da dinâmica dos formulários.
 - Realização de exercício com formulários hipotéticos (mesma estrutura).
 - Objetivo: familiarizar os participantes com a lógica da ferramenta e os tipos de questionamentos.
- **Pós SEPOG 2024**
 - Envio dos formulários oficiais.
 - Elaboração do relatório amostral.

RELATÓRIO PRELIMINAR DE M&A DO PPA 2024 – 2027

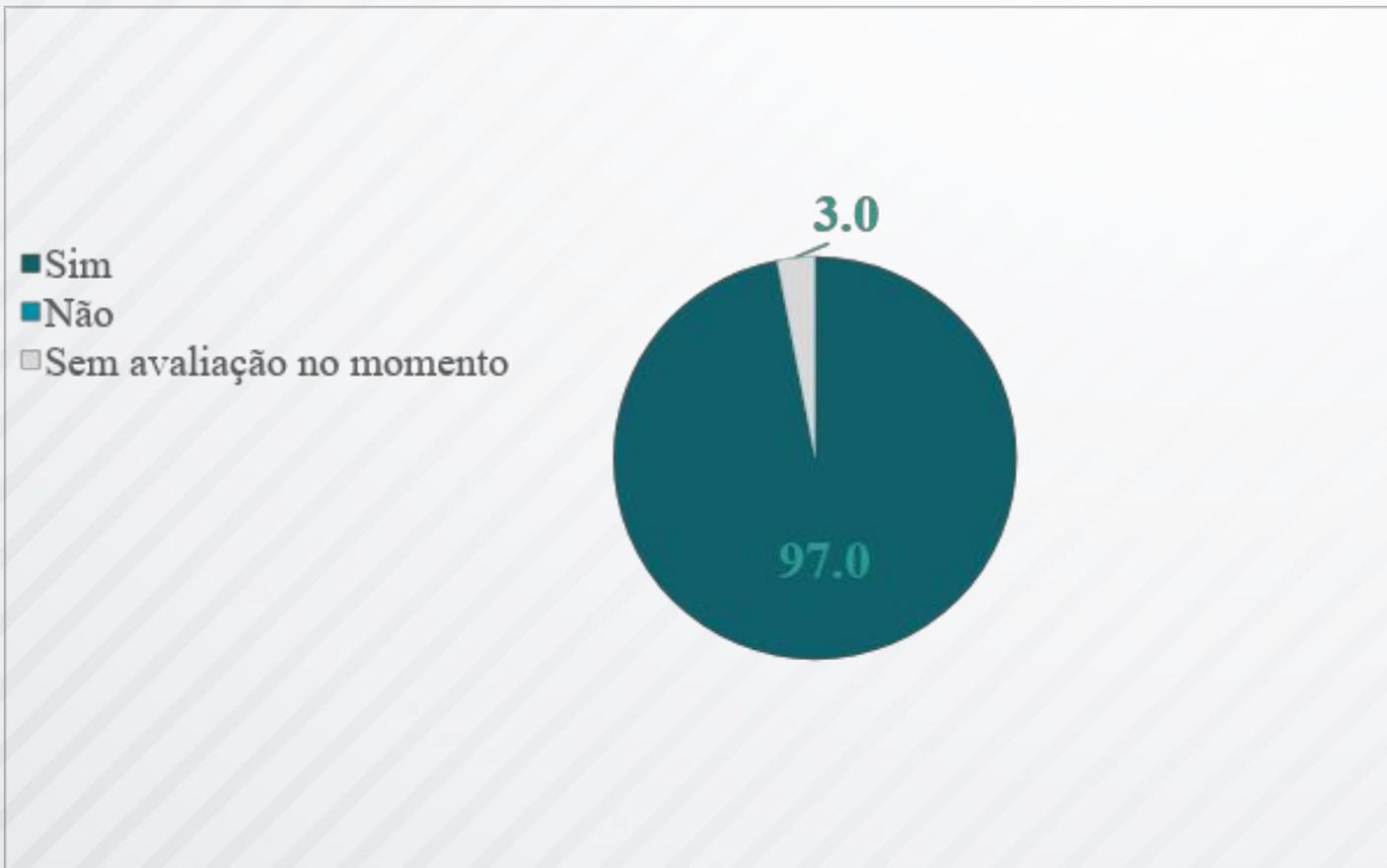
RESULTADOS

Os resultados do relatório com os dados do **formulário das setoriais** se configuram em **quatro seções**, onde é possível observar os dados coletados e analisados de uma de 33 respostas dos questionários aplicados, do total de 65 secretarias.

- **Seção 1:** Em relação os Objetivos
- **Seção 2:** Em relação as Metas
- **Seção 3:** Em relação as Ações com Marcadores
- **Seção 4:** Em relação as Ações sem Marcadores

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO OS OBJETIVOS

Gráfico 1: A execução da meta está contribuindo para o alcance do objetivo do programa? (%)

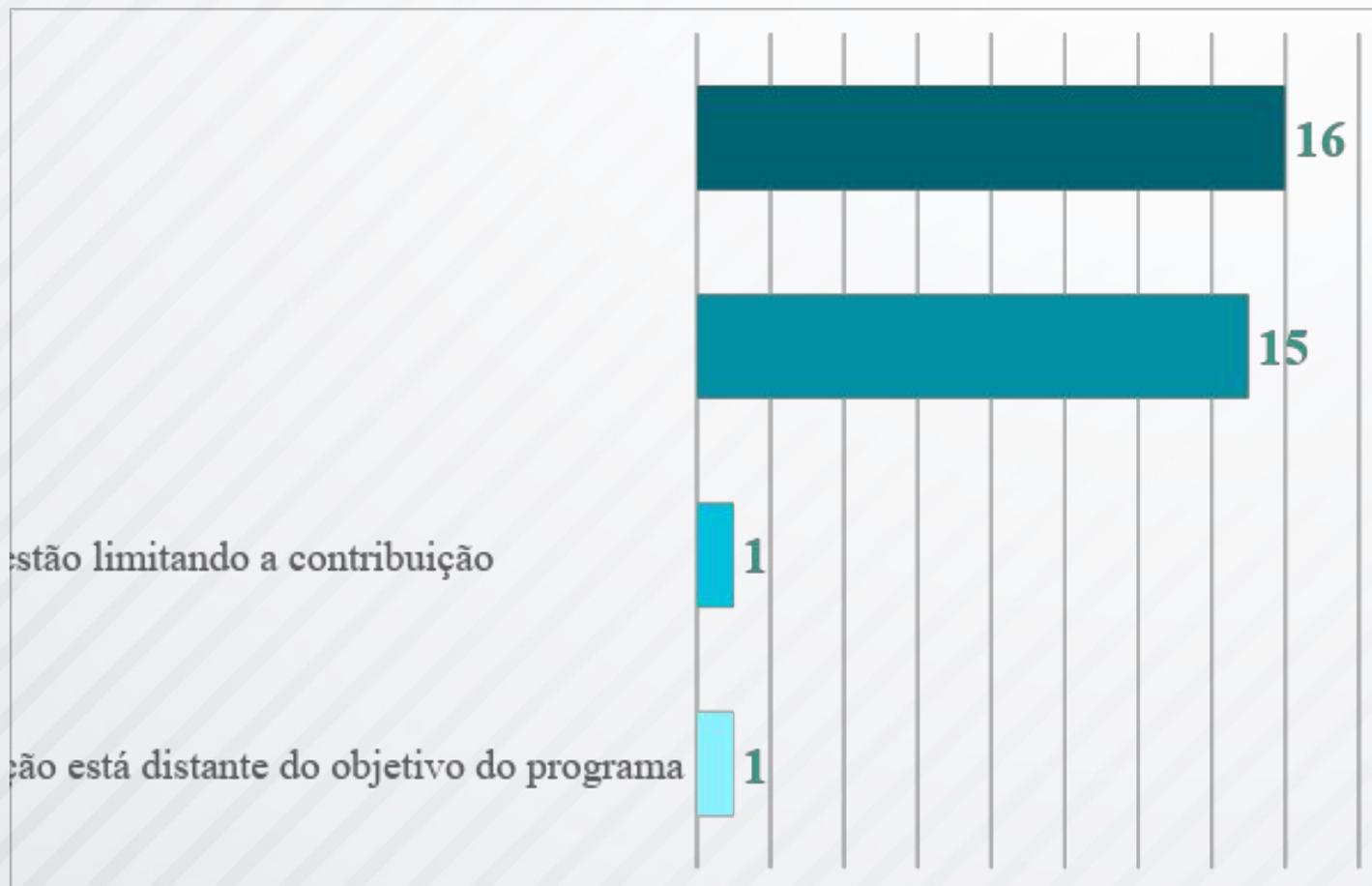


Diagnóstico Situacional

A grande maioria das respostas converge positivamente, o que, além de indicar um cenário favorável, reflete a eficiência na definição das metas. Isso demonstra o alinhamento entre a execução das metas e o impacto do progresso delas no alcance dos objetivos do programa.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO OS OBJETIVOS

Gráfico 2: A execução da ação está contribuindo para o alcance do objetivo do programa?

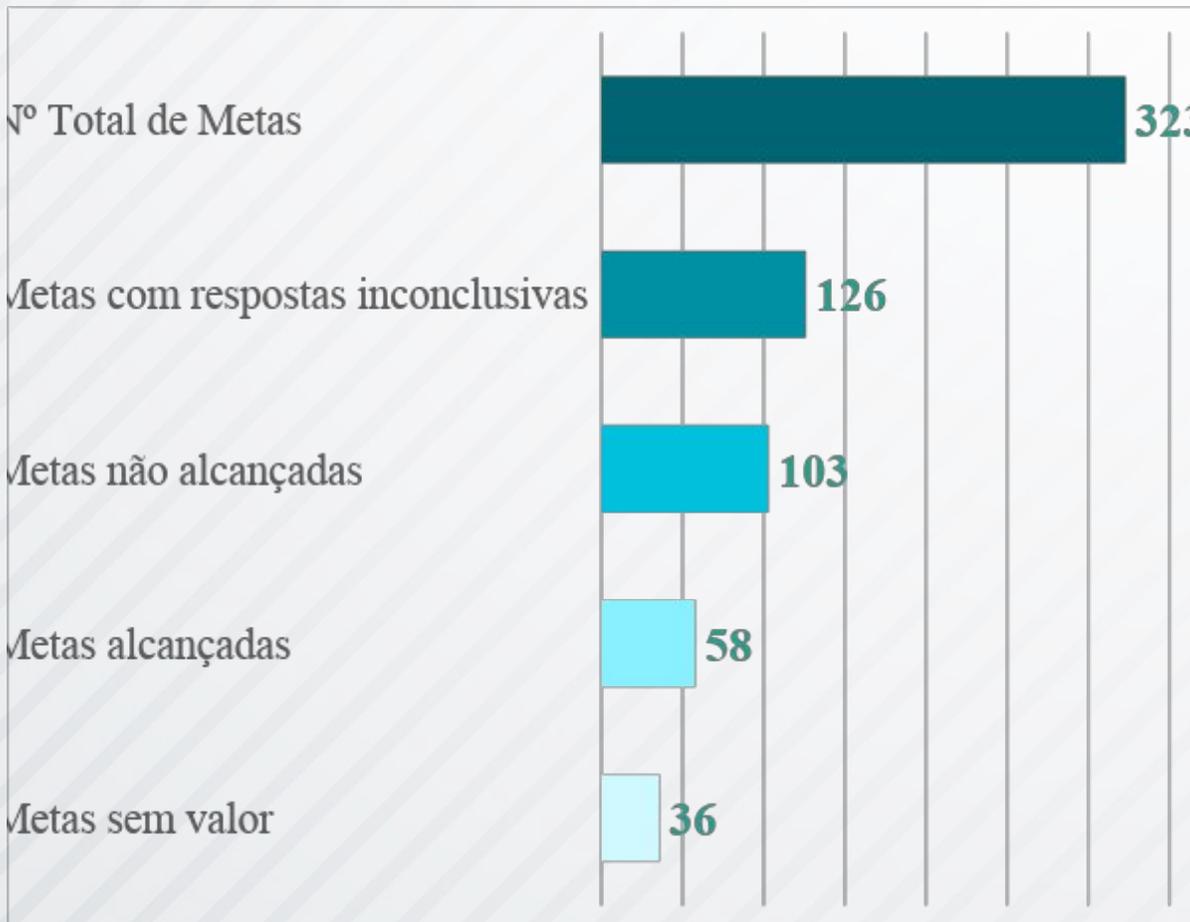


Diagnóstico Situacional

Mesmo apresentando um número expressivo da amostragem na classe que indica estar contribuindo plenamente, os dados que indicam estar contribuindo parcialmente também se mostram substancial, assim, é necessário questioná-los a fim de entender os empecilhos que encontram para interferência da contribuição plena da ação. As respostas negativas, apesar de poucas, também se fazem imprescindível analisar cada situação.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS METAS

Gráfico 3: Qual foi o resultado da meta alcançada no 1º semestre de 2024?



Diagnóstico Situacional

As 103 registradas como não alcançadas, inclui aquelas que o valor da meta definido ainda não foi atingido, mas que podem estar em andamento, enquanto as 58 alcançadas já foram concluídas neste semestre, em que aconteceu a avaliação. As metas sem valor referem-se as que colocaram valor 0 (zero) no ano 1, sendo assim, diferenciadas das demais, uma vez que não seria possível dimensionar algum progresso. As metas que ficaram com respostas inconclusivas, não permitiram a interpretação clara das respostas, preferindo, assim, separá-las em classe específica, para não houver análises equivocadas.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS METAS

Principais entregas no primeiro semestre de 2024

Atendimento e Fiscalizações

Realização de inspeções

Elaboração de legislações

Capacitações

Construção e locação de imóveis

Aquisição de viaturas

Construção de residenciais

Pavimentação, restauração de rodovias e de travessias urbanas

Capacitação de produtores rurais

Distribuição de sementes

Implantação dos novos módulos do SIAF

Principais dificuldades enfrentadas na realização da meta

Procedimentos licitatórios e burocráticos

Dificuldades técnicas

Problemas mercadológicos

Pessoal insuficiente

Coletas de documentos

Transformar o planejado em executado

Orçamento

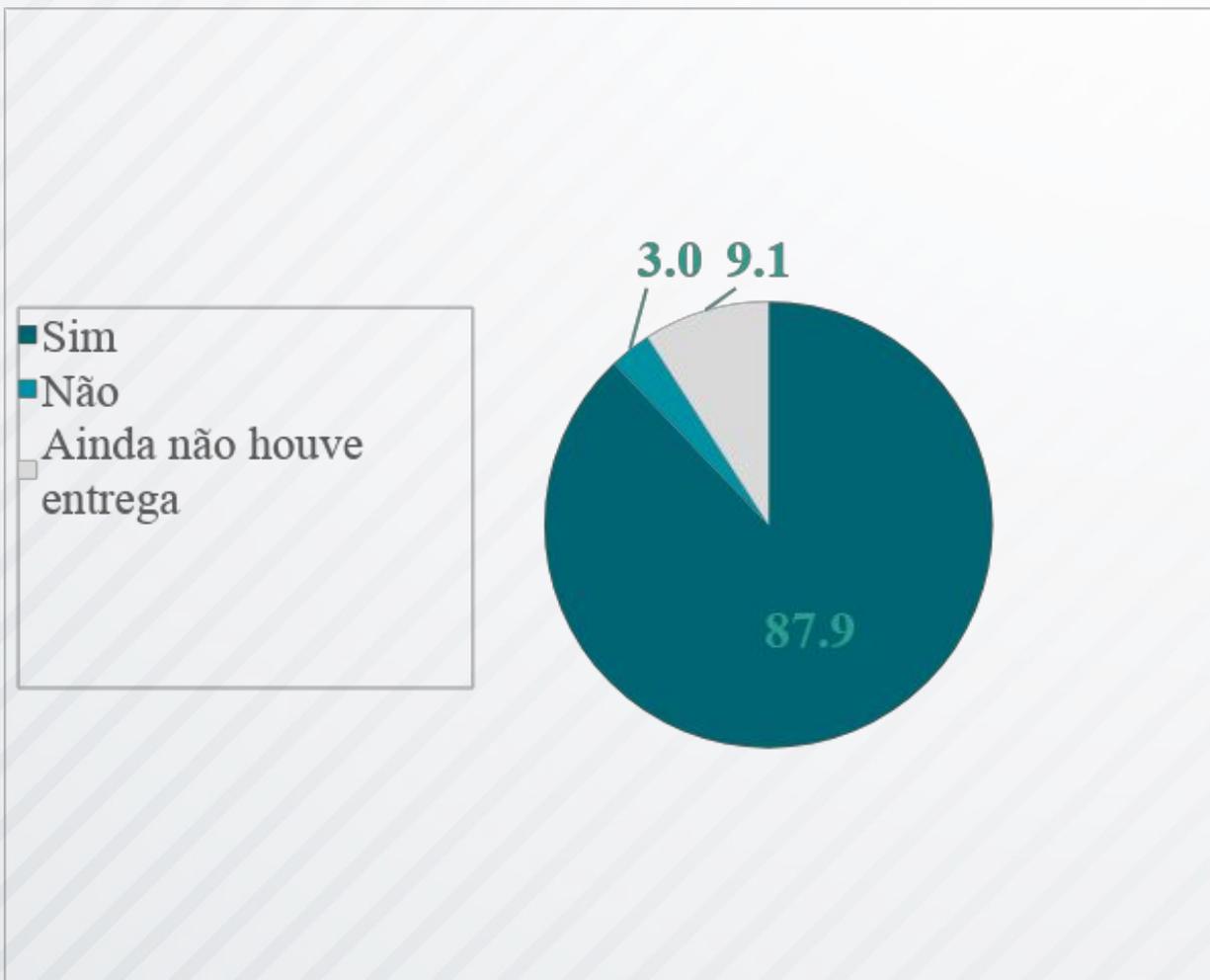
Demanda de serviços crescente frente ao quantitativo de inspetores

Ausência de padronização de procedimentos licitatórios e burocratização dos sistemas

Burocracia processual

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS METAS

Gráfico 4: As entregas do período estão beneficiando o público-alvo do programa? (%)

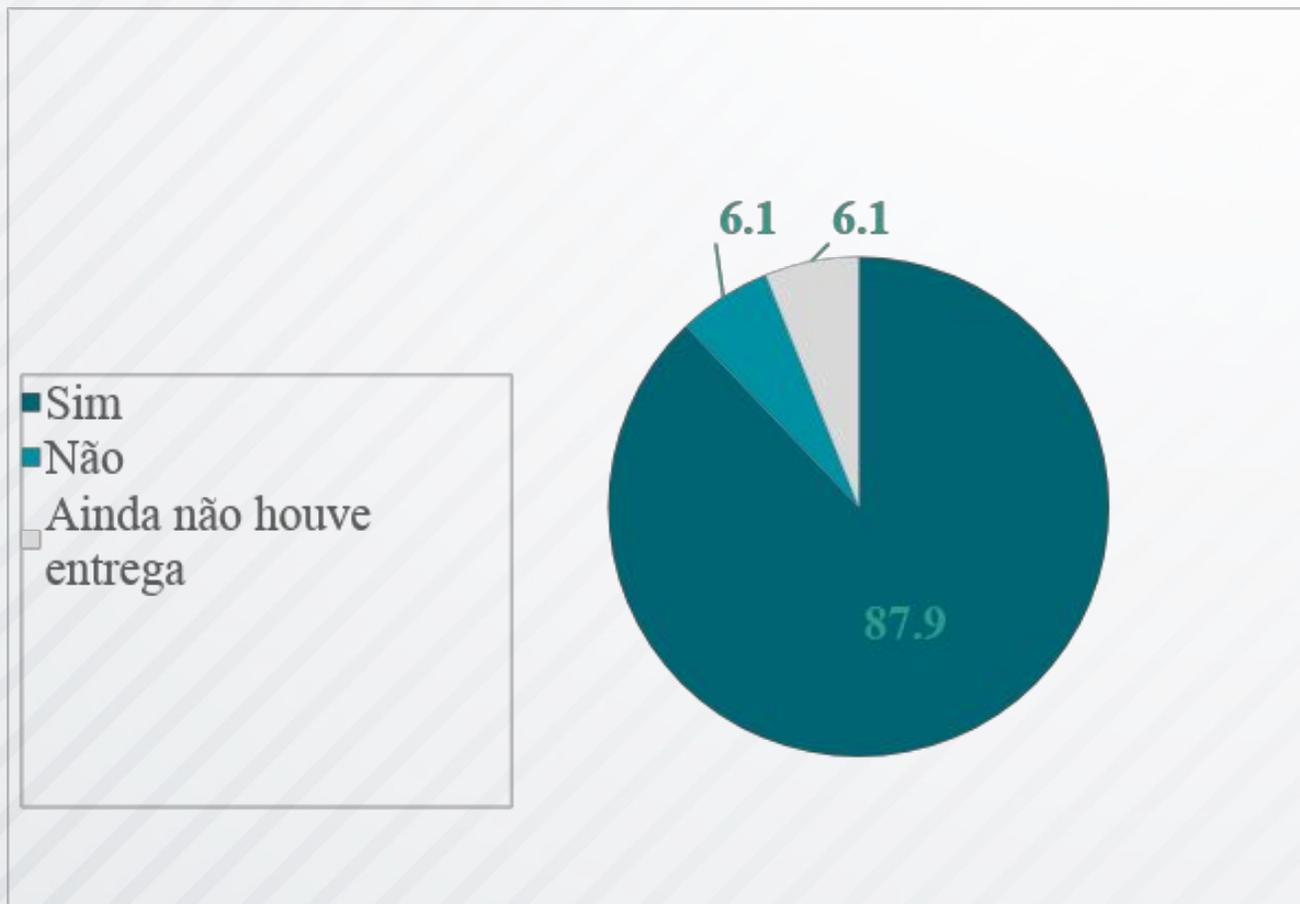


Diagnóstico Situacional

O panorama das entregas é de significativa relevância, pois nele é possível ver com mais concretude a consolidação das metas, interferindo diretamente na sociedade. Dessa forma, mais da metade das setoriais afirmaram estar beneficiando o público-alvo do programa, enquanto os 9,1% manifestam que ainda não houve entregas, porém, pode-se inferir que as metas das setoriais podem estar ainda em andamento. Os 3% referentes sem entregas são preciso identificar e realinhar suas metas com o público interessado.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS METAS

Gráfico 5: As entregas do período estão contribuindo para o alcance do objetivo? (%)

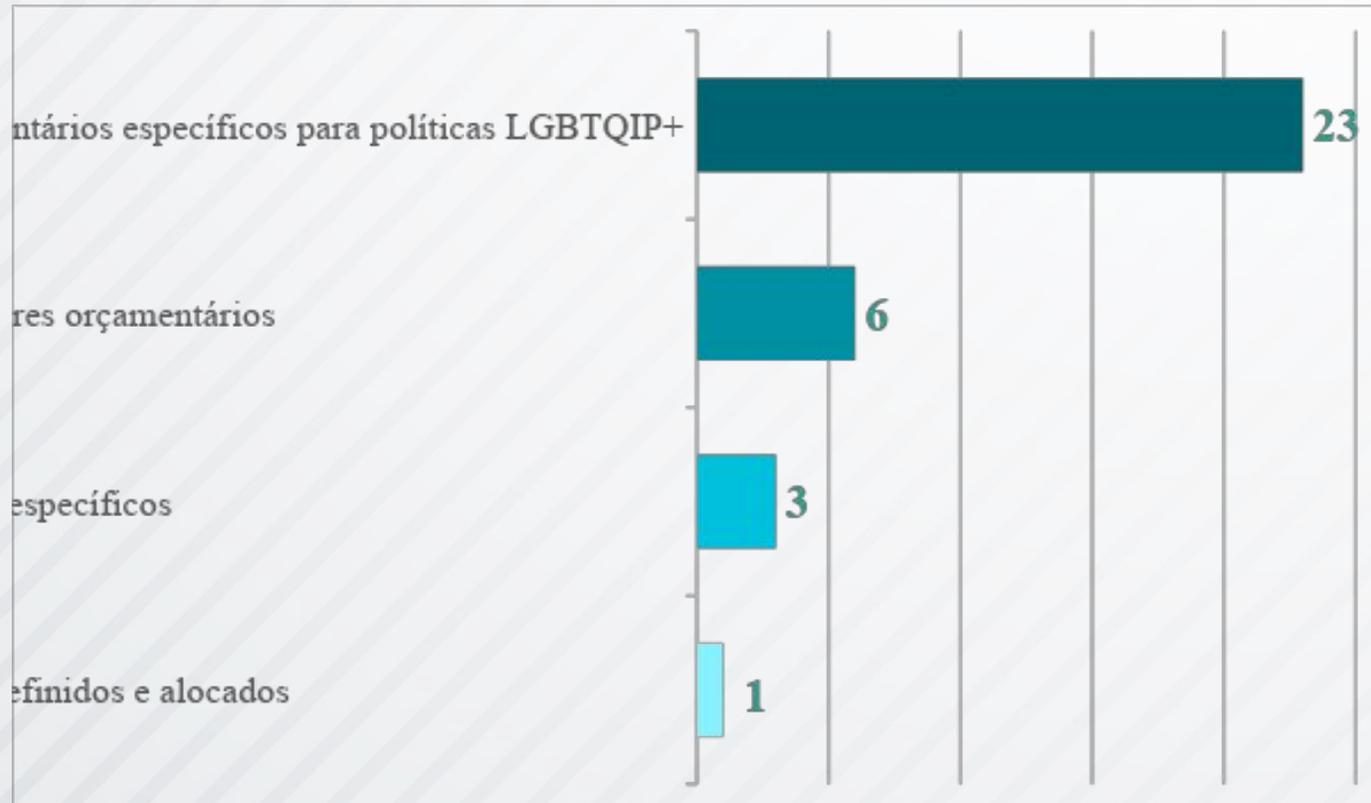


Diagnóstico Situacional

Os dados se comportam de modo similar ao item anterior e revelam que a amostragem está contribuindo para o objetivo, a pequena parcela ainda não teve entrega neste período, podendo encontrar-se em andamento, a outra parte precisa ser avaliada e configurar suas metas, uma vez que não está contribuindo com o objetivo.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES COM MARCADORES

Gráfico 6: A Setorial possui ações com marcadores orçamentários específicos para atender às políticas voltadas para a população LGBTQIAPN+?

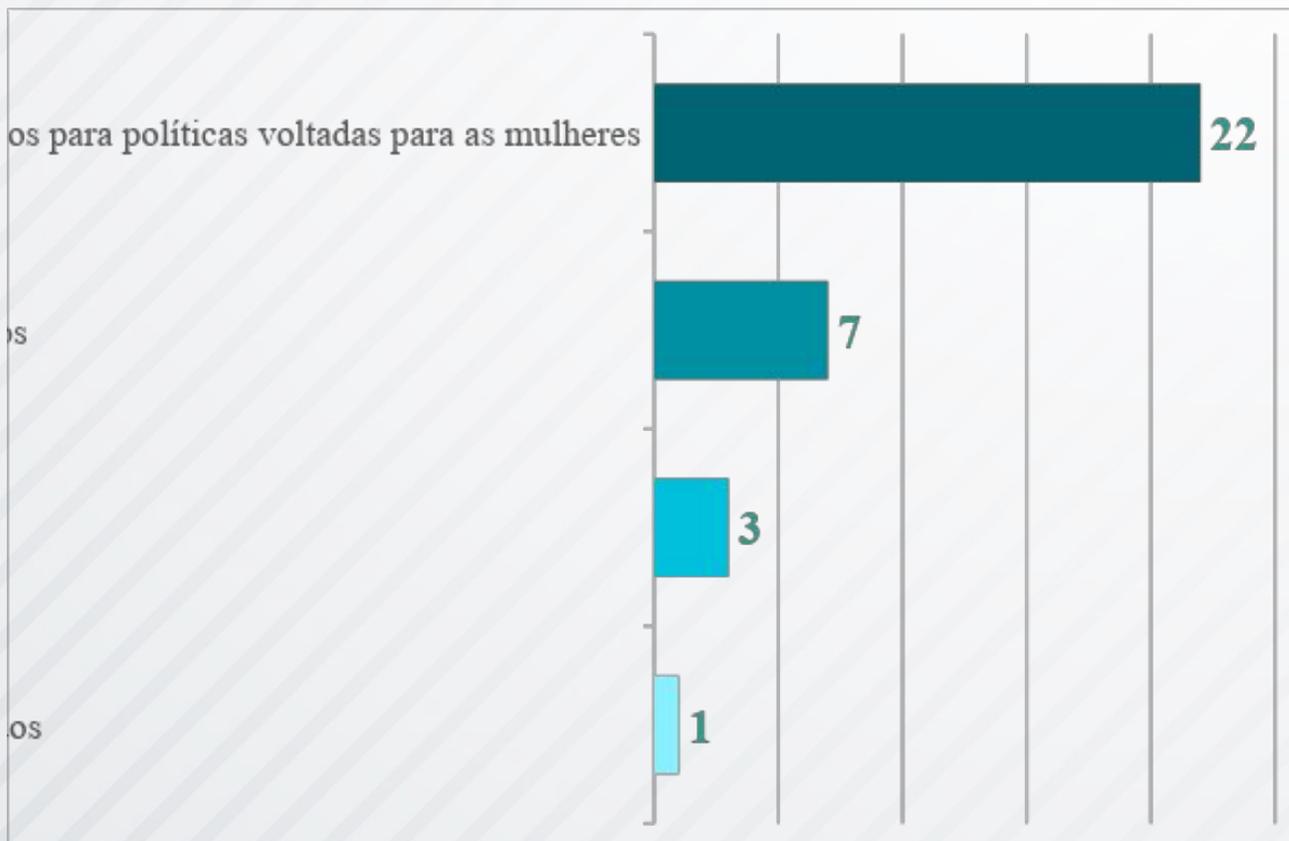


Diagnóstico Situacional

Embora a maioria das setoriais que responderam não disponham de ações com marcadores orçamentários específicos para as políticas voltadas à população LGBTQIAPN+, isso ocorre porque suas iniciativas não são direcionadas a esse público-alvo. No entanto, é fundamental que esse tema seja constantemente monitorado e avaliado. Por se tratar de uma ferramenta de grande relevância, as rubricas orçamentárias devem ser incentivadas e aplicadas de maneira correta e coerente.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES COM MARCADORES

Gráfico 7: A Setorial possui ações com marcadores orçamentários específicos para atender às políticas voltadas para a promoção dos direitos das mulheres?



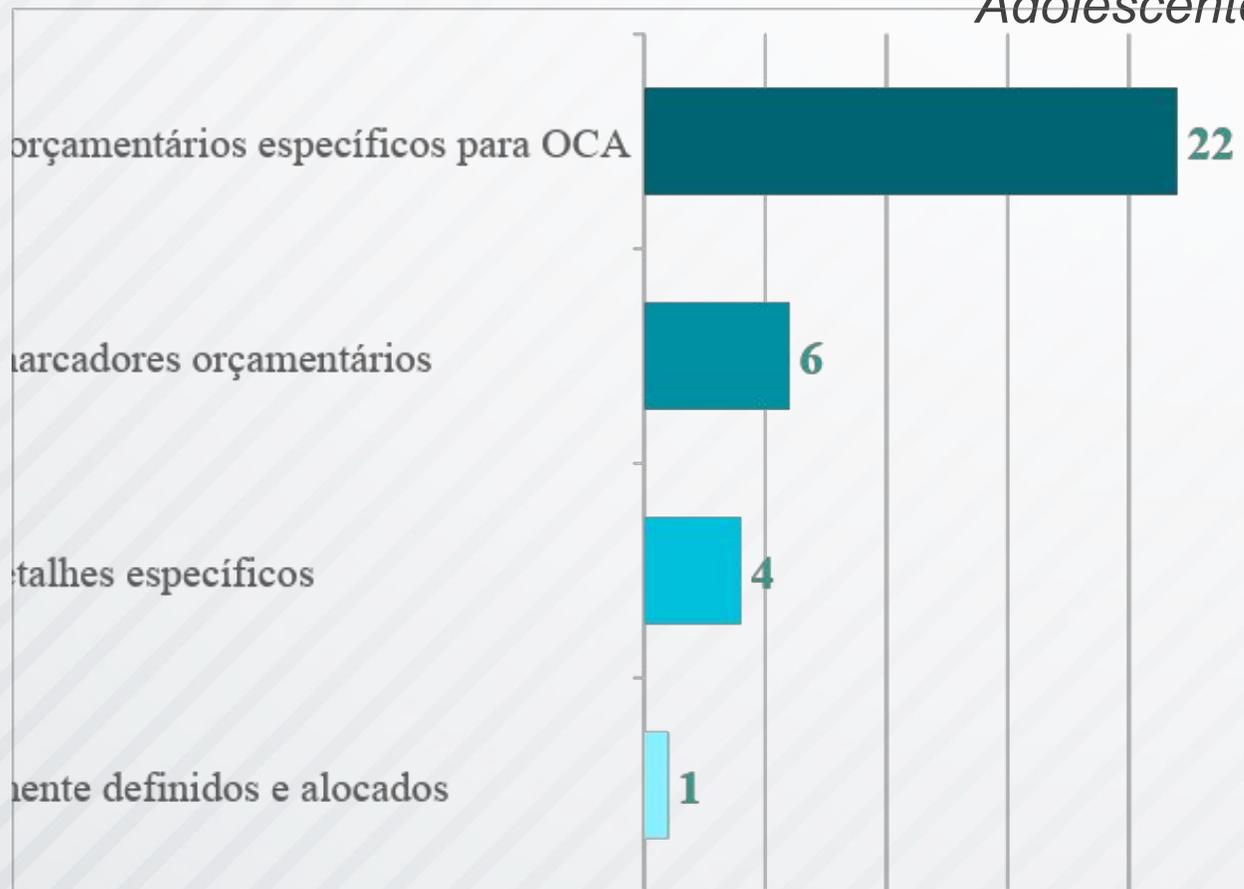
Diagnóstico Situacional

Com base nos dados coletados, revela-se uma significativa deficiência na especificidade orçamentária destinada às políticas para mulheres. Apenas 1 unidade demonstra possuir marcadores claramente definidos e alocados.

Apesar de ações transversais beneficiarem esse público, a maioria das políticas não está estruturada para promover direitos das mulheres, igualdade de gênero e combate à violência, indicando a necessidade urgente de realinhamento orçamentário e planejamento público efetivo.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES COM MARCADORES

Gráfico 8: A Setorial possui ações com marcadores orçamentários específicos para atender às políticas voltadas para a infância e adolescência no âmbito do Orçamento da Criança e do Adolescente (OCA)?



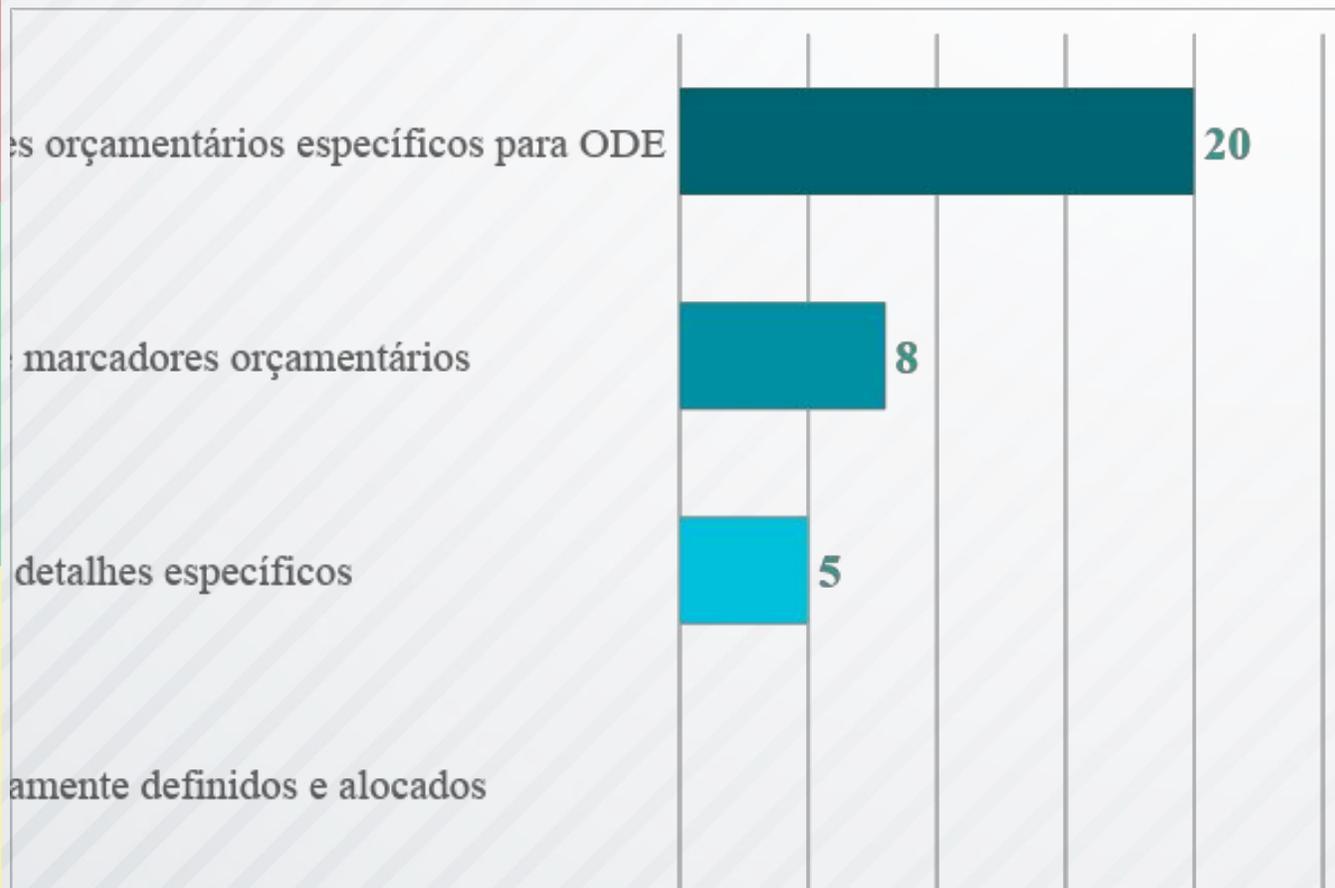
Diagnóstico Situacional

Com base nos dados coletados, revela-se uma significativa deficiência na especificidade orçamentária destinada às políticas para OCA. Apenas 1 unidade demonstra possuir marcadores claros e alocados.

Apesar de ações transversais beneficiarem esse público, a maioria das políticas não está estruturada para promover direitos das mulheres, igualdade de gênero e combate à violência, indicando a necessidade urgente de realinhamento orçamentário e planejamento público efetivo.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES COM MARCADORES

Gráfico 9: A Setorial possui ações com marcadores orçamentários específicos para atender às prioridades definidas pelo Orçamento Democrático Estadual (ODE)?

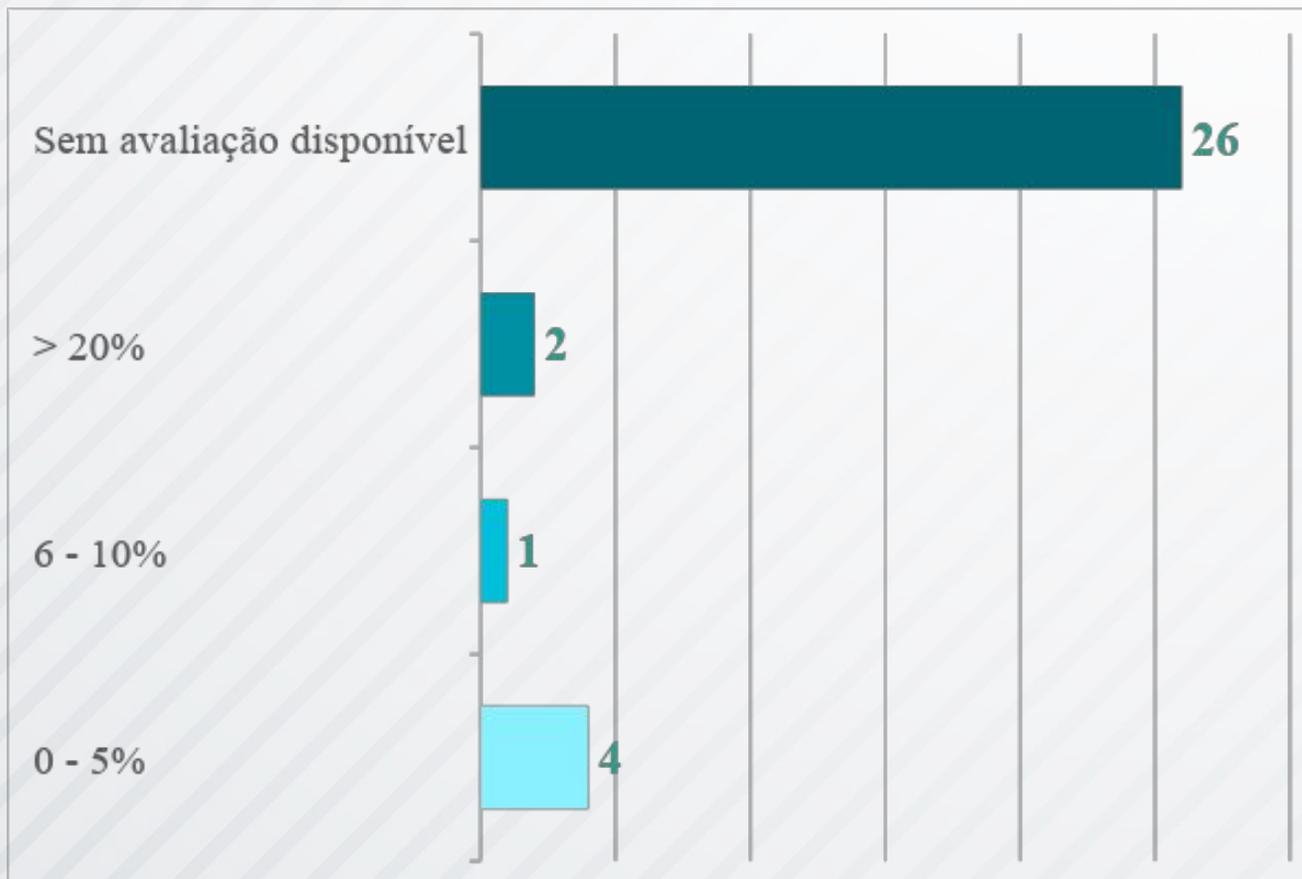


Diagnóstico Situacional

O Diagnóstico da DIPLAN identifica uma desconexão crítica entre o orçamento e as prioridades do Orçamento Democrático Estadual (ODE). Essa lacuna compromete a efetividade da participação social e exige a criação urgente de mecanismos orçamentários que vinculem recursos às prioridades definidas democraticamente.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES COM MARCADORES

Gráfico 10: Qual foi a porcentagem do orçamento destinado às propostas priorizadas pelo ODE no primeiro semestre de 2024 em relação ao total disponível?

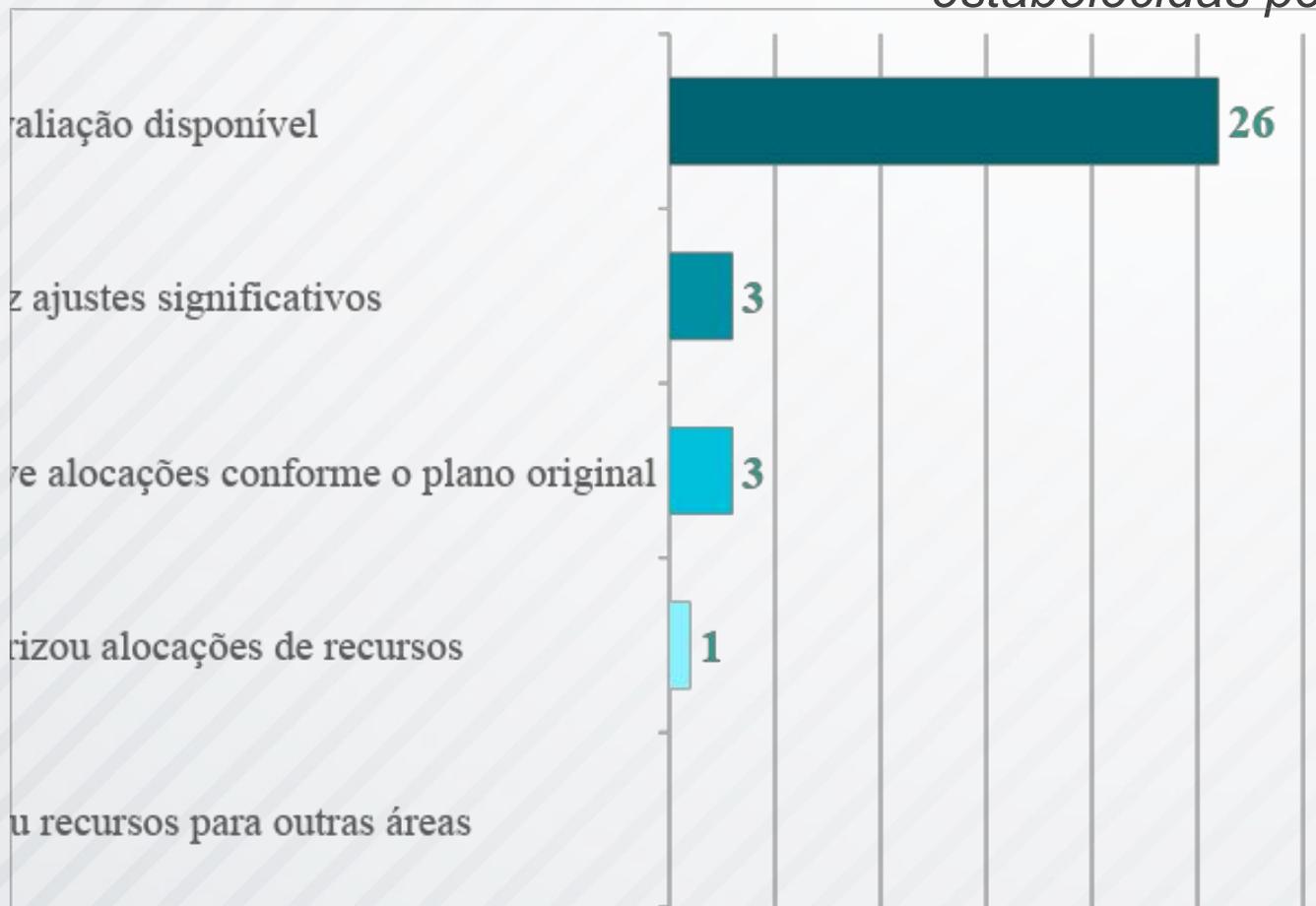


Diagnóstico Situacional

A análise revela grave lacuna na alocação orçamentária para ODE. A ausência de marcadores orçamentários específicos impede mensuração e visibilidade dos investimentos, comprometendo a execução das 201 prioridades definidas participativamente e exigindo a criação urgente de instrumentos de monitoramento e vinculação orçamentária.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES COM MARCADORES

Gráfico 11: Como a Setorial ajusta a execução orçamentária em resposta às prioridades estabelecidas pelo ODE?

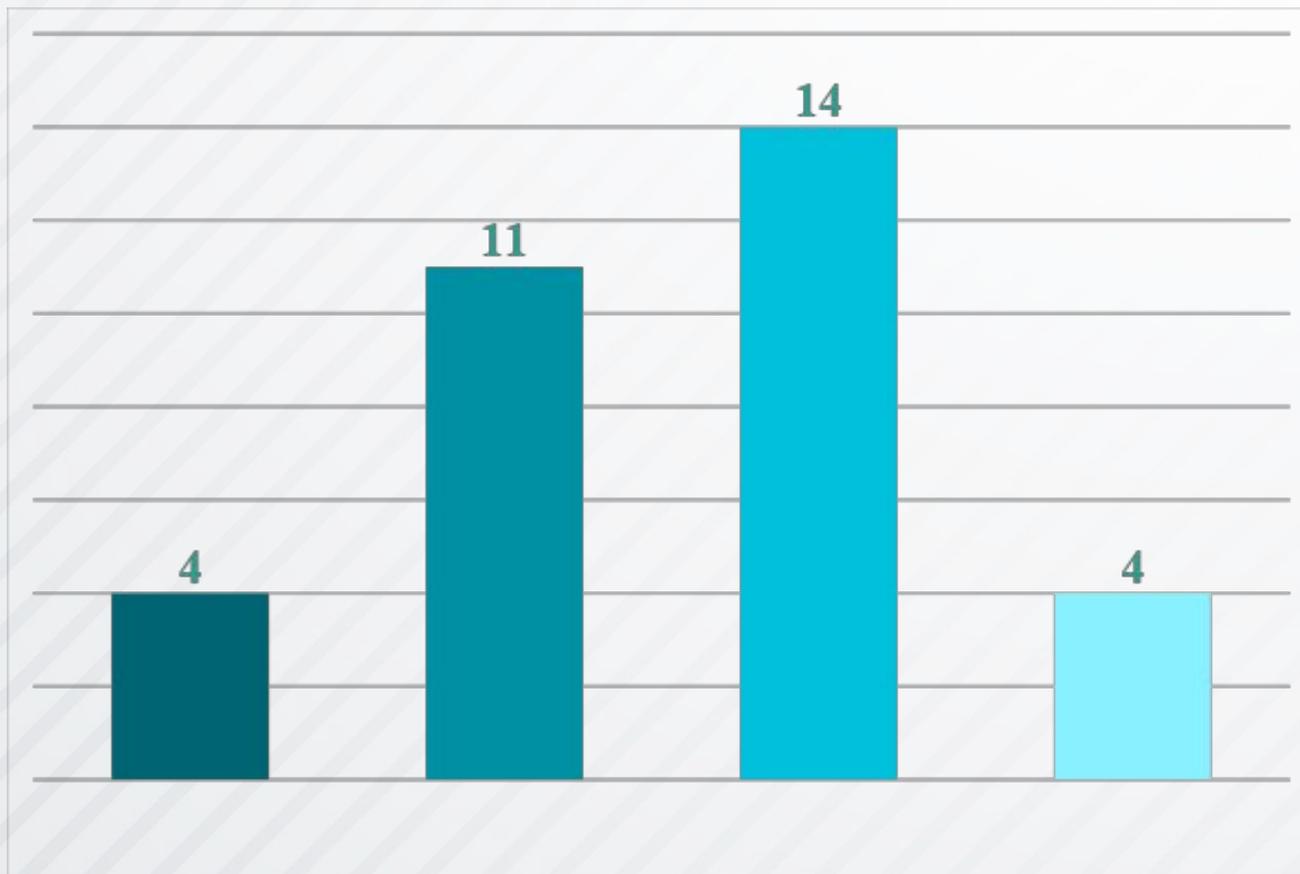


Diagnóstico Situacional

Há uma lacuna no alinhamento entre o planejamento orçamentário e as prioridades do Orçamento Democrático Estadual (ODE). A falta de marcadores específicos gera desconexão entre as prioridades participativas e a execução financeira, exigindo a implementação urgente de mecanismos de ajuste orçamentário e instrumentos que vinculem efetivamente o ciclo orçamentário às demandas do ODE.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 14: Qual o percentual do orçamento inicial que já foi utilizado?

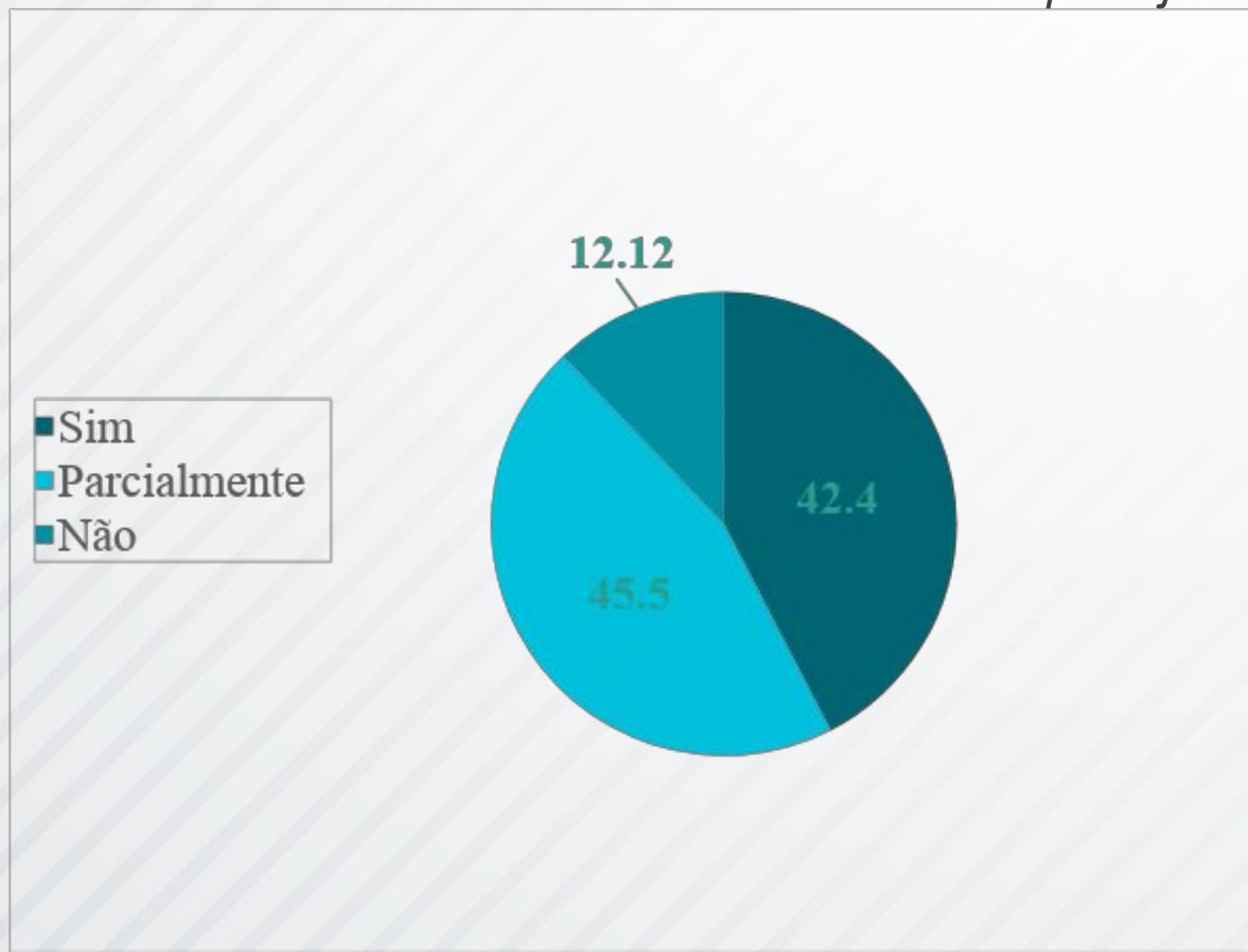


Diagnóstico Situacional

Esse cenário reflete uma significativa movimentação financeira e desenvolvimento consistente das atividades planejadas, indicando aderência ao cronograma e eficiência na gestão dos recursos públicos, embora o período avaliado não reflita integralmente a execução anual prevista.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 15: O orçamento alocado para o programa está sendo suficiente para a execução das atividades planejadas? (%)

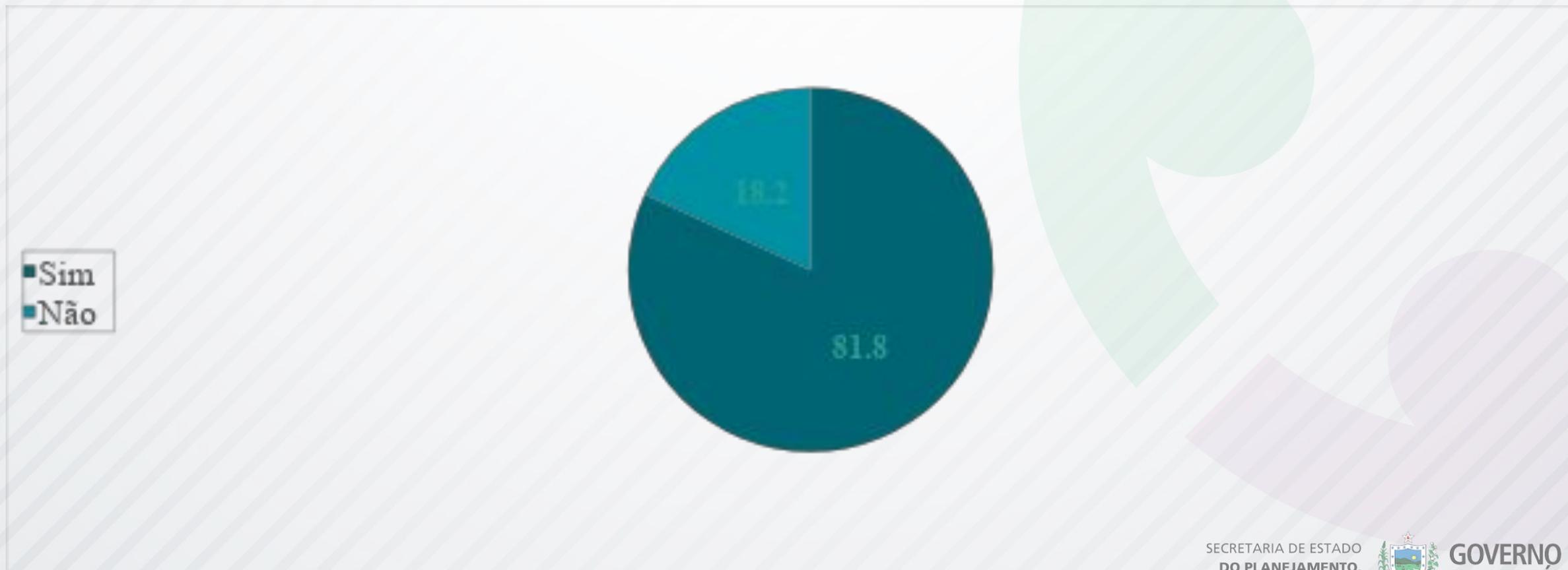


Diagnóstico Situacional

A análise da suficiência orçamentária indica que 42,4% das setoriais consideram os recursos totalmente adequados, enquanto as demais apontam necessidade de readequação ou realocação interna. A revisão constante dos instrumentos orçamentários é essencial para alinhar alocações financeiras às atividades planejadas, reforçando a importância do acompanhamento técnico contínuo.

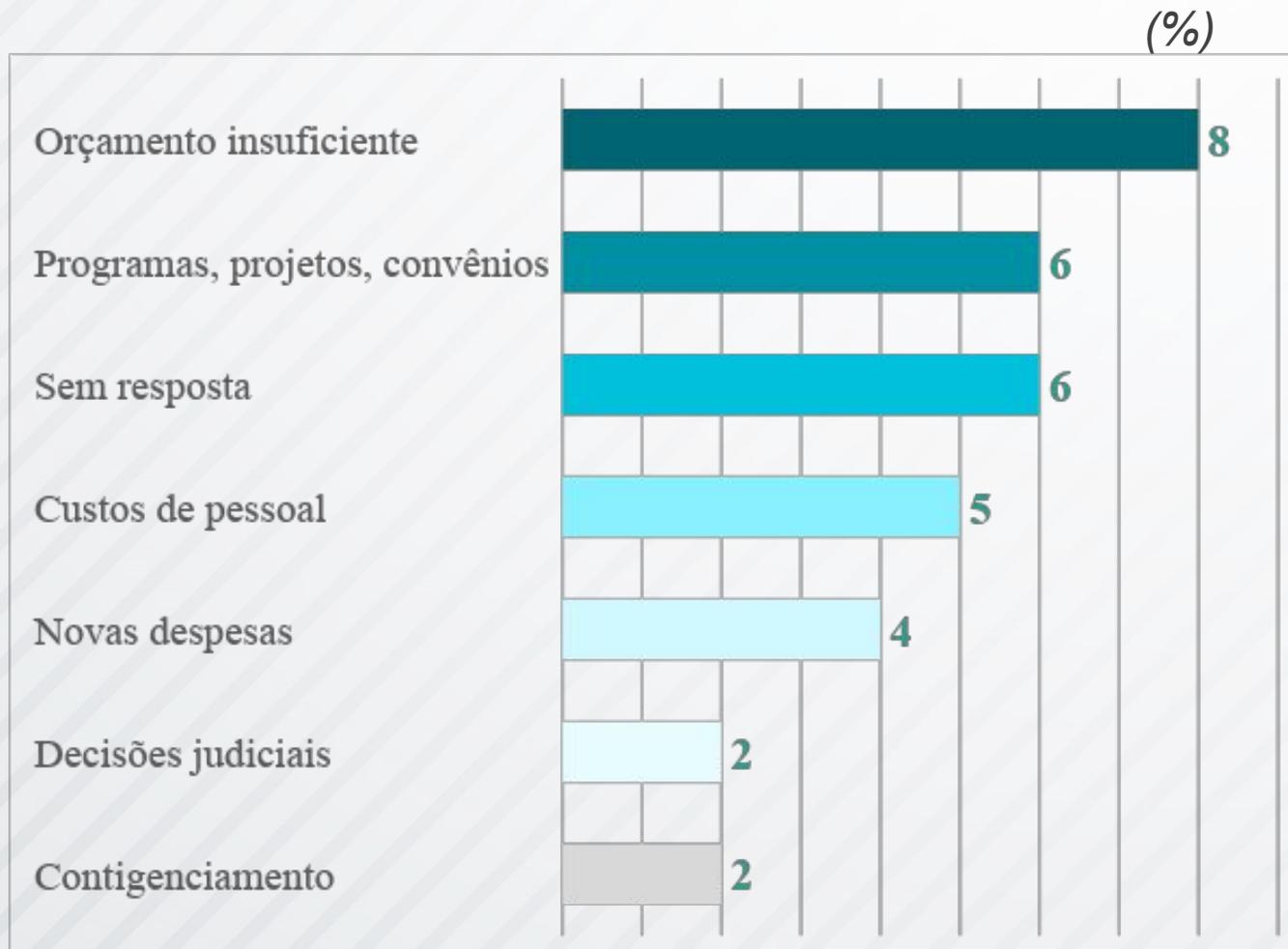
SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 17: Se a resposta anterior for sim, qual foi o motivo?



SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 16: Houve necessidade de readequação orçamentária (realocação de recursos, suplementações etc.)?

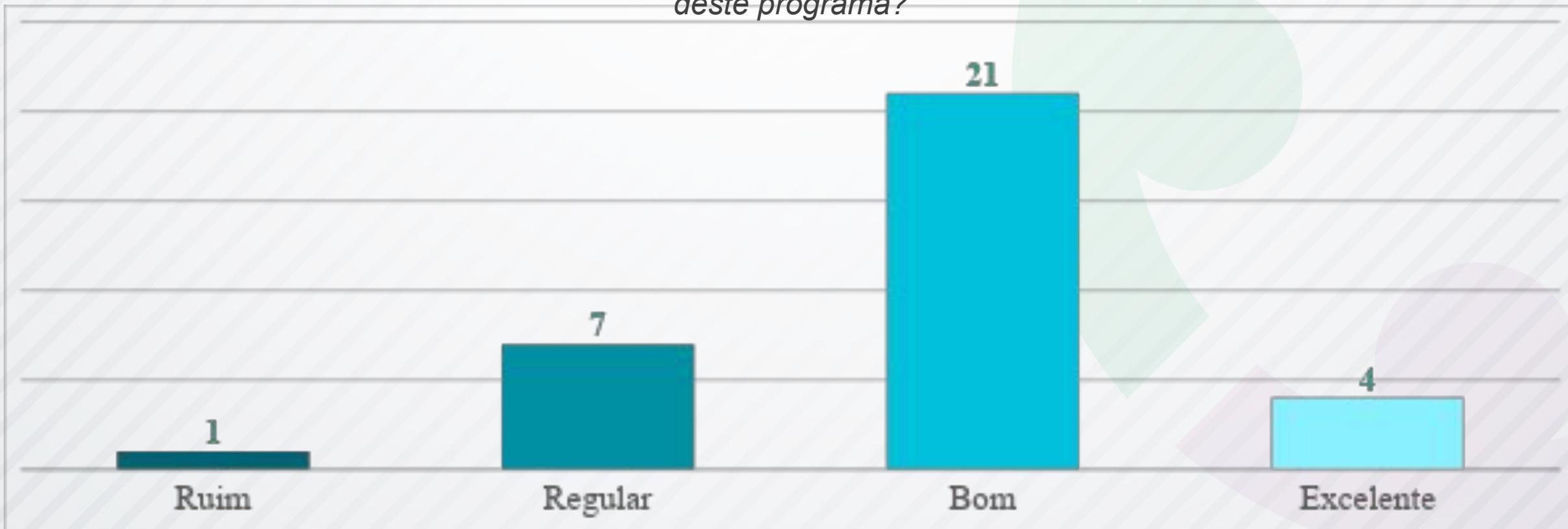


Diagnóstico Situacional

As setoriais que optaram por “sem resposta” indicaram não haver necessidade de readequação, enquanto as demais apontaram necessidade de aumento de recursos. Diante da predominância de respostas sobre orçamento insuficiente, é fundamental analisar detalhadamente planos, objetivos e metas de cada setorial para alinhar o orçamento à realidade das atividades e evitar problemas nos próximos anos do PPA.

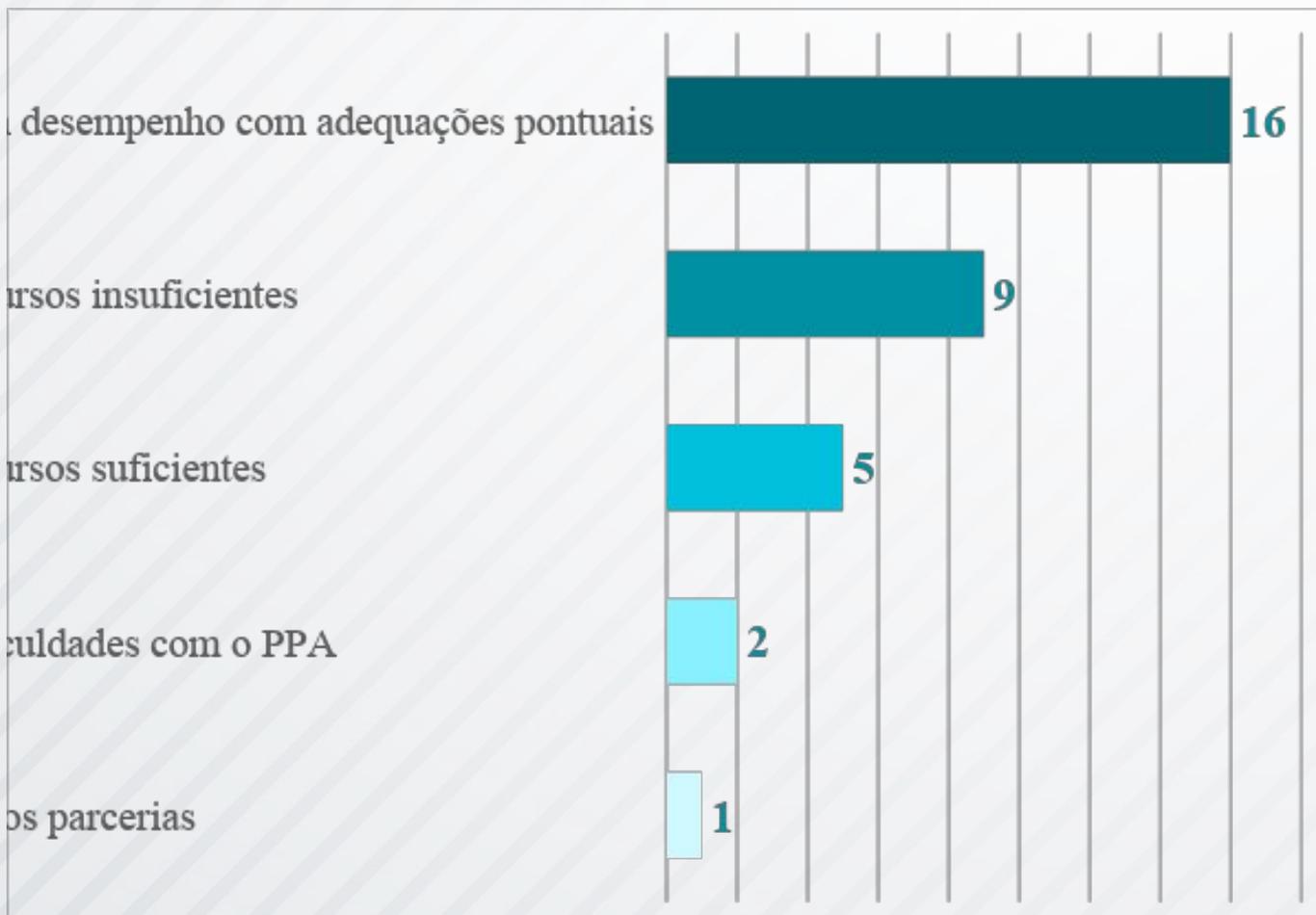
SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 20: Considerando os recursos, o tempo e os resultados até agora, como você avaliaria a execução deste programa?



SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 21: Justifique a resposta anterior

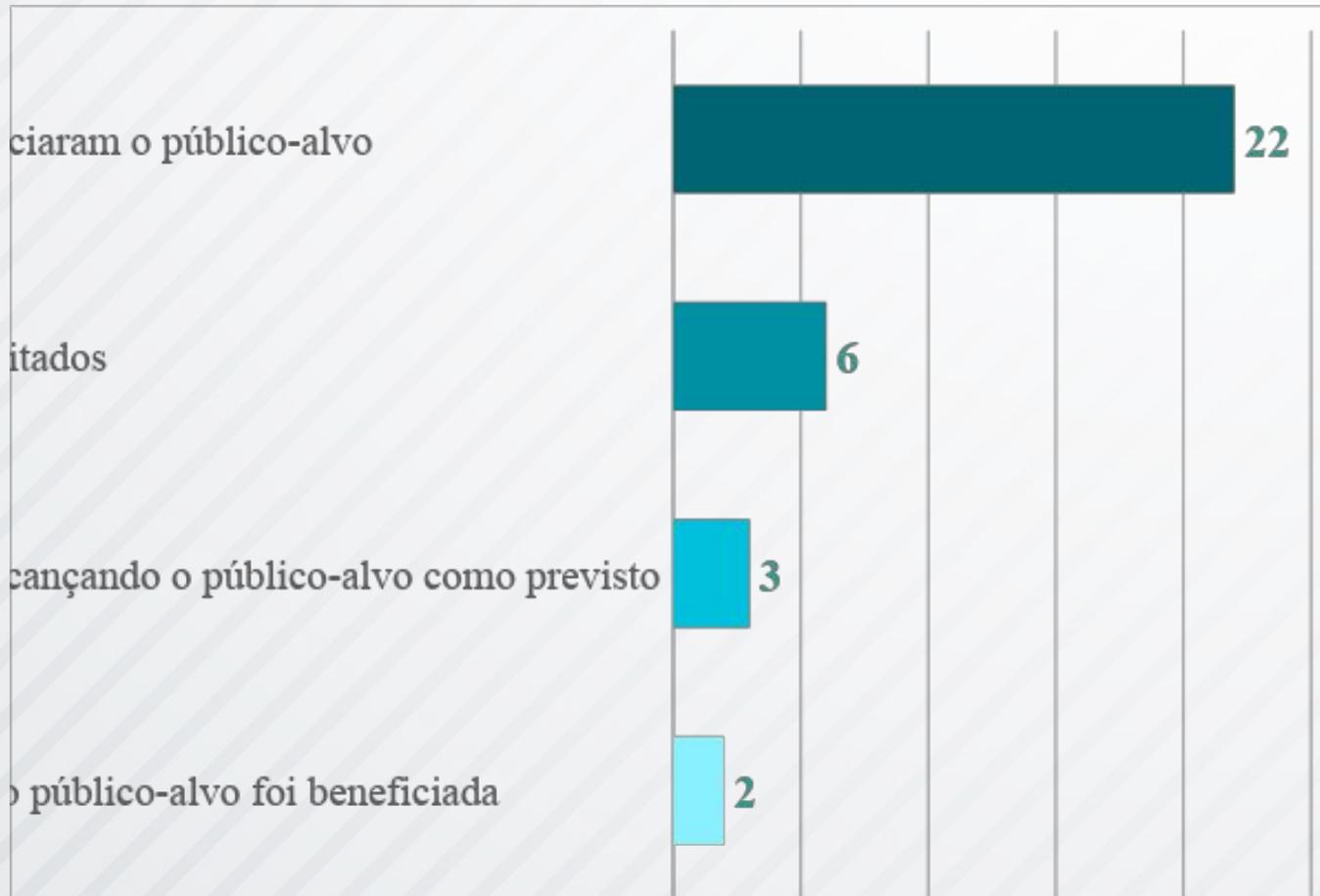


Diagnóstico Situacional

Esse cenário evidencia que, apesar dos avanços, vulnerabilidades operacionais e orçamentárias persistem, reforçando a necessidade de maior flexibilidade no planejamento e mecanismos ágeis de adaptação para garantir que os objetivos estratégicos sejam alcançados mesmo diante de imprevistos.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 23: As entregas do período estão beneficiando o público-alvo do programa?

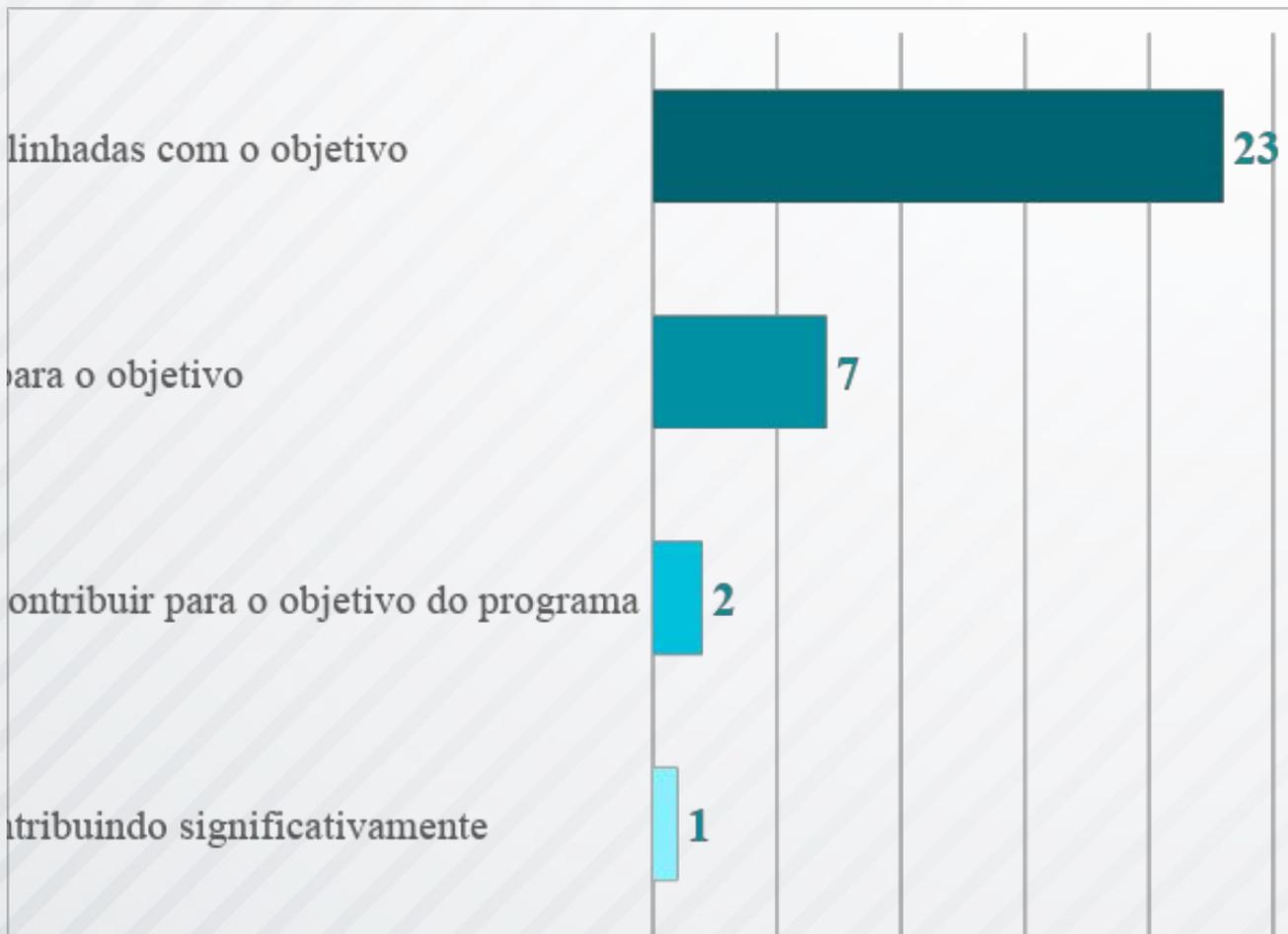


Diagnóstico Situacional

A maioria das entregas (22 setoriais) beneficia integralmente o público-alvo, demonstrando efetividade das políticas públicas. Contudo, 11 setoriais apresentam lacunas na execução — com benefícios limitados, não alcançados ou parciais — exigindo análise dos obstáculos, como falhas de focalização, escopo inadequado ou barreiras operacionais.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Gráfico 24: As entregas do período estão contribuindo para o alcance do objetivo do programa?



Diagnóstico Situacional

A análise indica que a maioria das entregas está alinhada aos objetivos estratégicos, mas algumas apresentam lacunas críticas, revelando distorções entre ações e resultados. Isso exige revisão do planejamento, realinhamento de metodologias, redefinição de indicadores e fortalecimento da governança para assegurar impacto tangível e aderência plena aos objetivos institucionais.

SEÇÃO 2: EM RELAÇÃO AS AÇÕES SEM MARCADORES

Tabela 4: Quais ajustes ou melhorias você sugere para os próximos períodos de M&A?

Diagnóstico Situacional

- Maior integração e uniformização da compreensão dos instrumentos de planejamento
- Workshops e capacitações contínuas para as equipes.
- Criação de um calendário estruturado de reuniões e entregas.
- Fortalecimento da governança, com maior envolvimento da alta administração e ordenadores de despesas.
- Desenvolvimento de indicadores mais precisos que reflitam realisticamente o impacto das ações.
- Maior diálogo entre gestão e execução das atividades.
- Suprimento de recursos humanos (por meio de concursos) e financeiros adequados.
- Institucionalização de processos ágeis de revisão e correção de rumos.

Essas melhorias são fundamentais para transformar o M&A em uma ferramenta estratégica e não apenas burocrática, assegurando que os resultados efetivamente orientem a otimização de políticas públicas e a entrega de valor à sociedade.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 25: Houve alguma atualização nos indicadores nos primeiros 6 meses do PPA?



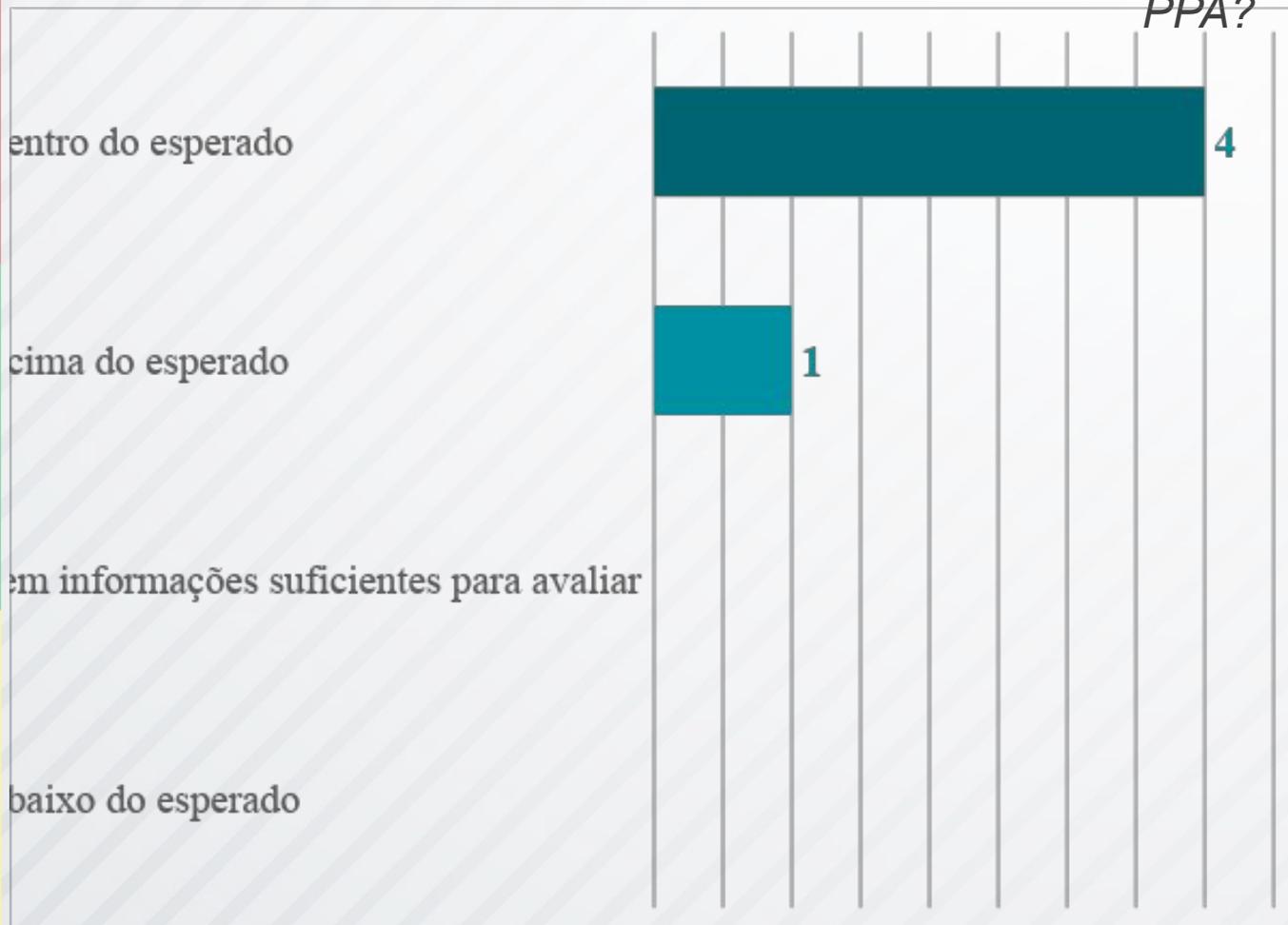
Diagnóstico Situacional

Esse resultado positivo reflete tanto a adequação das métricas originalmente propostas quanto o impacto das revisões técnicas realizadas durante o ciclo.

A consistência nos dados reforça que a atualização e o refinamento contínuo dos indicadores são práticas essenciais para garantir precisão na mensuração do progresso e eficácia na gestão do programa.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 26: Como os indicadores estão se comportando em relação ao esperado para os primeiros 6 meses do PPA?

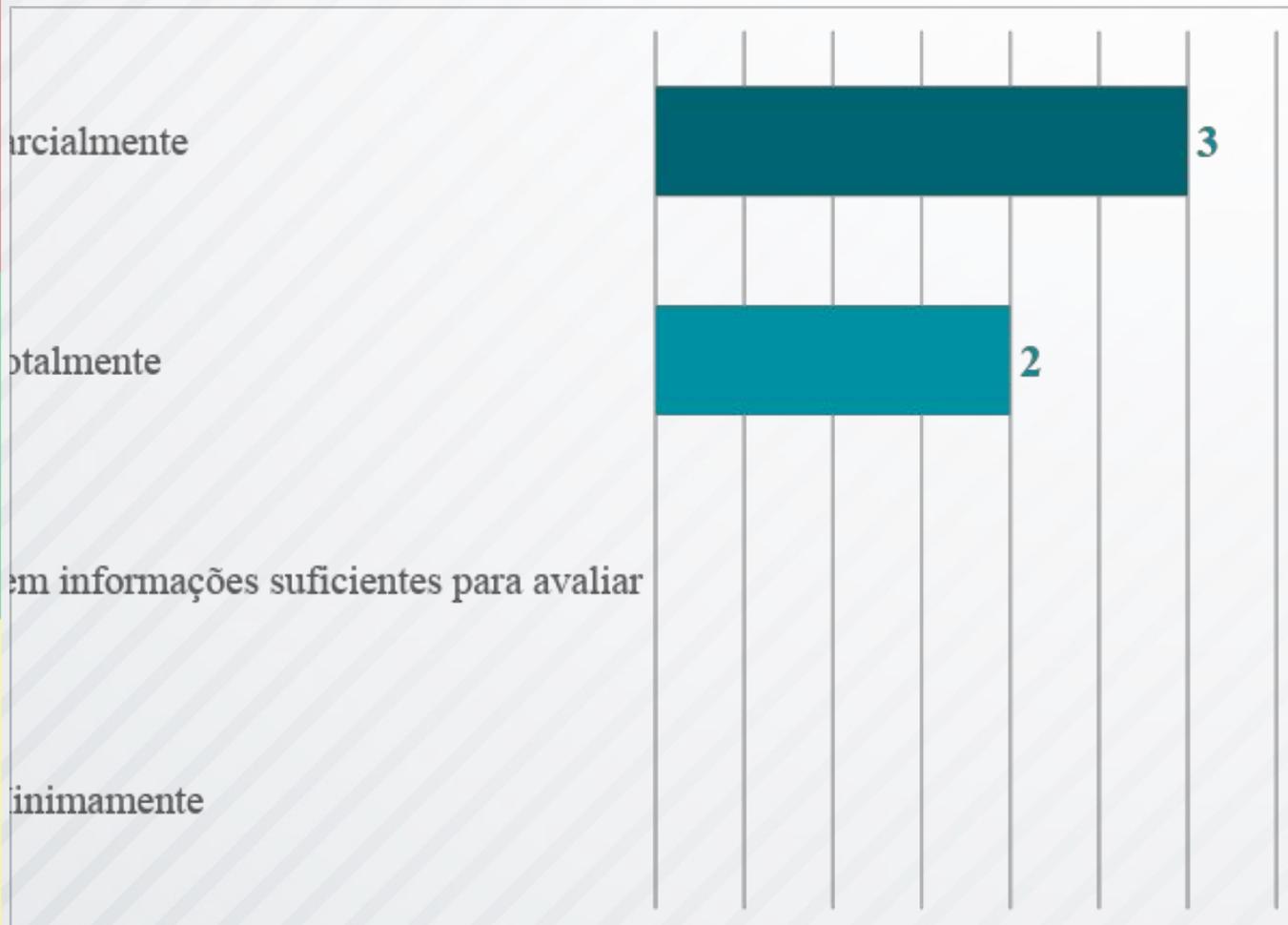


Diagnóstico Situacional

As mudanças implementadas apresentaram retorno positivo nos primeiros seis meses, evidenciando a importância da revisão e adequação dos indicadores para a eficácia do programa.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 27: Os indicadores estão refletindo o progresso das metas estabelecidas no programa do PPA?

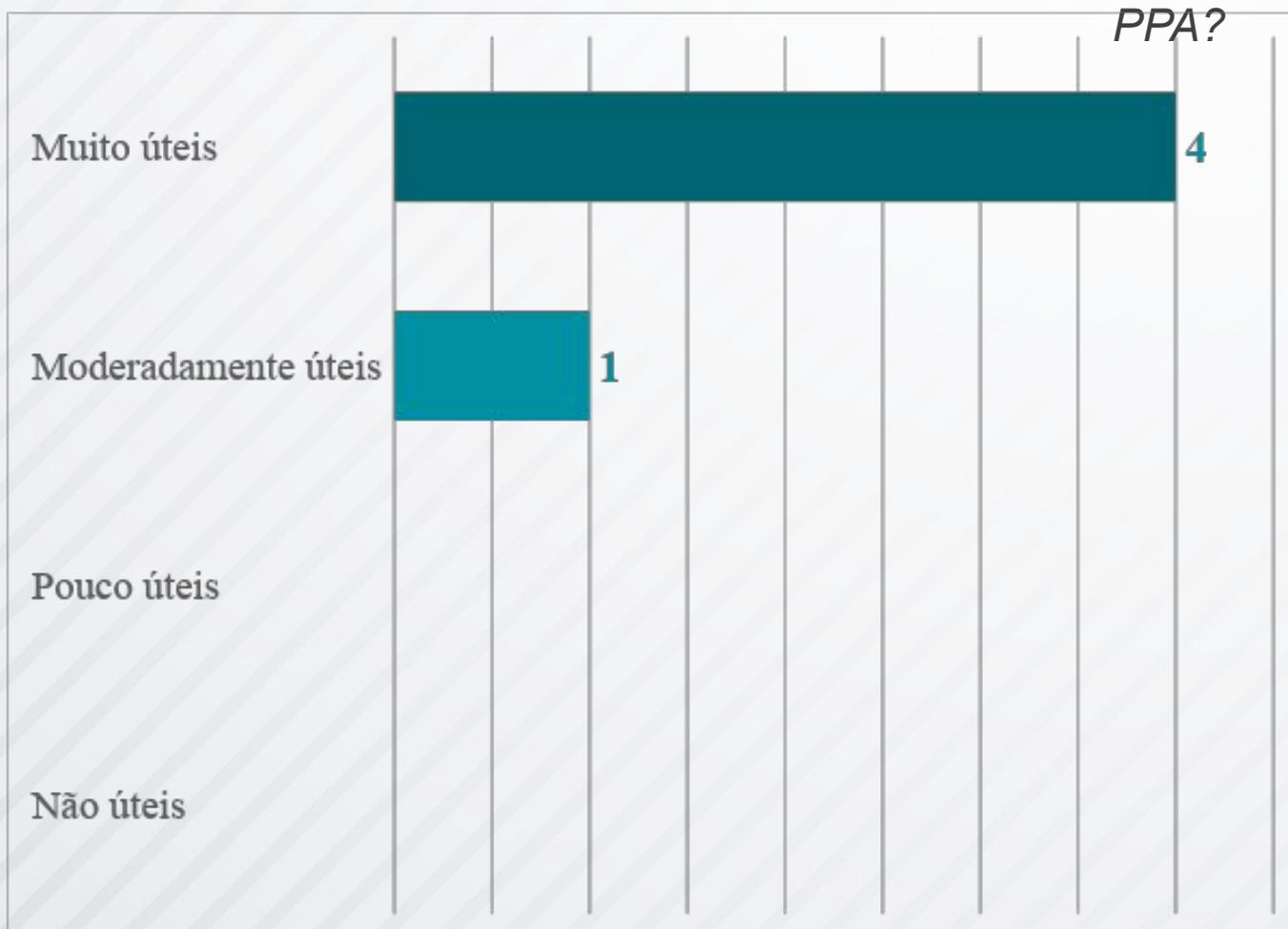


Diagnóstico Situacional

Embora os indicadores selecionados sejam adequados e apresentem predominância de respostas positivas, o cenário aponta a necessidade de aperfeiçoamentos metodológicos e de um ciclo semestral de validação para garantir precisão, completude e geração de insights acionáveis.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 30: Quão úteis os indicadores têm sido para a tomada de decisões sobre o andamento do programa do PPA?



Diagnóstico Situacional

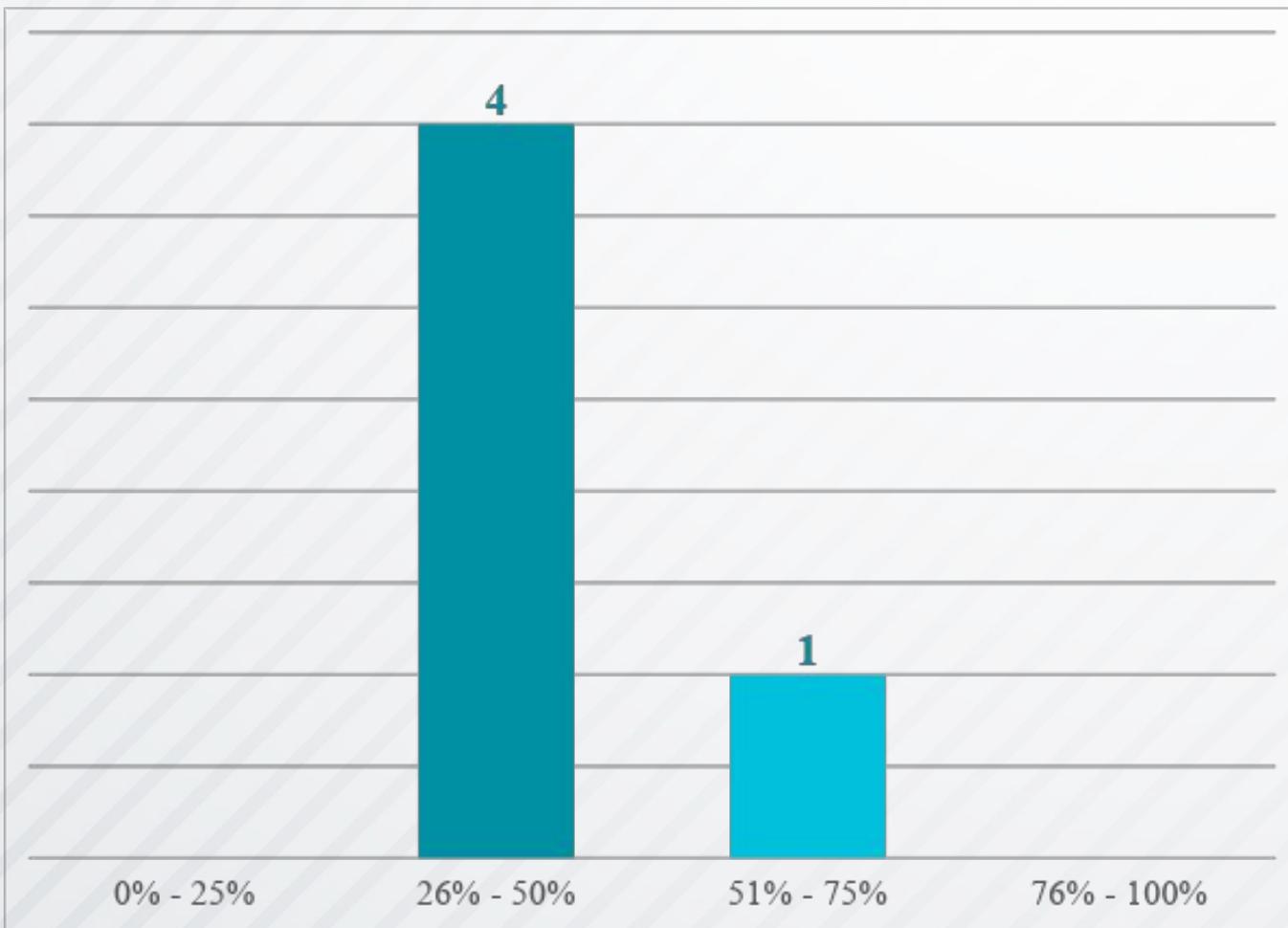
A utilidade dos indicadores para a tomada de decisões no programa 5001 do PPA

é majoritariamente avaliada como alta. Esse resultado reforça que os indicadores

adotados cumprem efetivamente sua função primordial de mensurar o desempenho das atividades e orientar ações corretivas ou adaptativas.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 31: Qual o percentual de execução do orçamento total após os primeiros 6 meses?

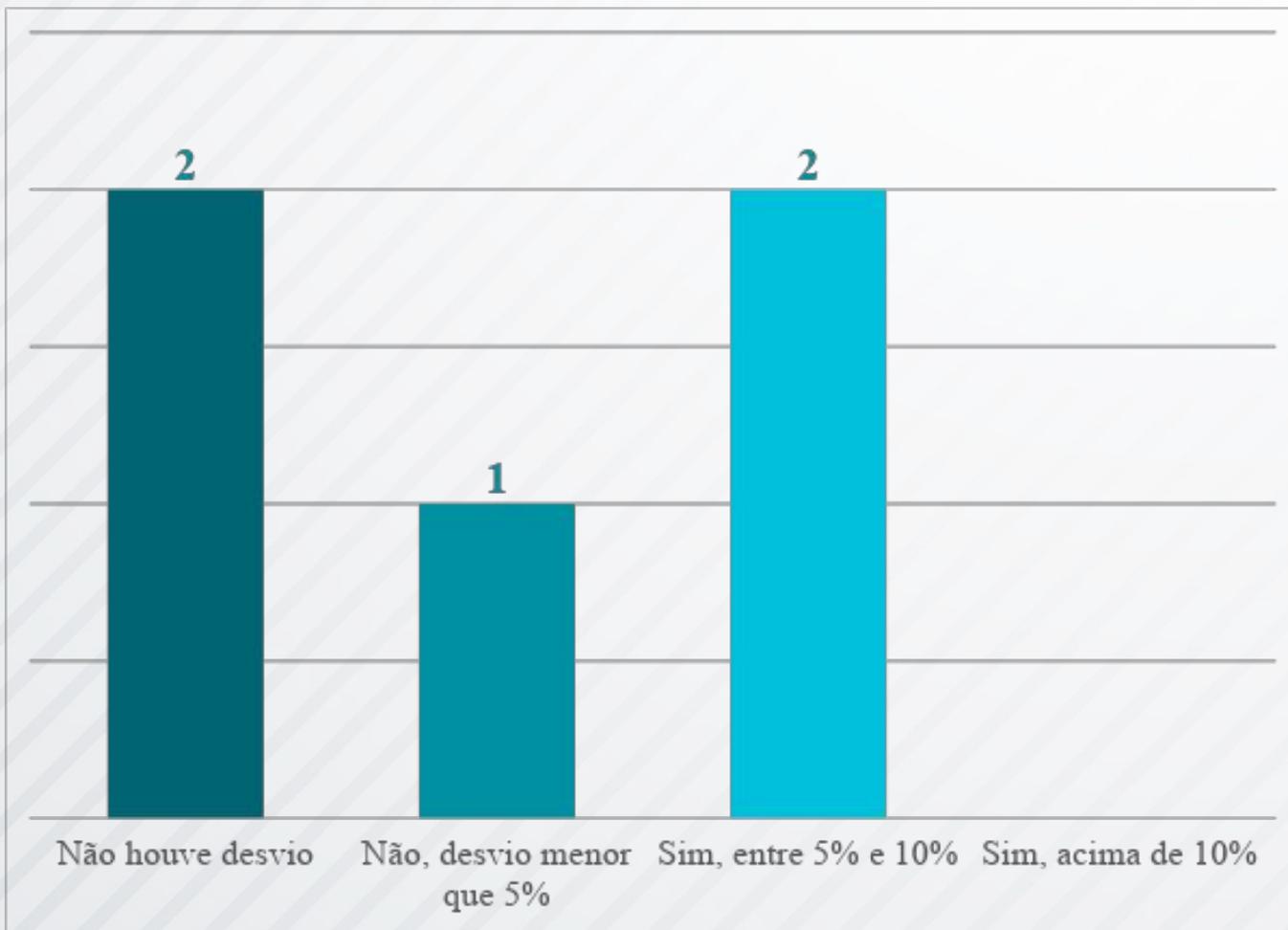


Diagnóstico Situacional

A execução orçamentária do programa após os primeiros seis meses de 2024 apresenta um cenário condizente com o planejado. Essa distribuição demonstra que a maioria das unidades está em estágio intermediário de execução, alinhada ao cronograma semestral esperado, enquanto uma minoria evidencia avanço mais acelerado.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 32: Houve desvios significativos entre o planejamento e a execução?

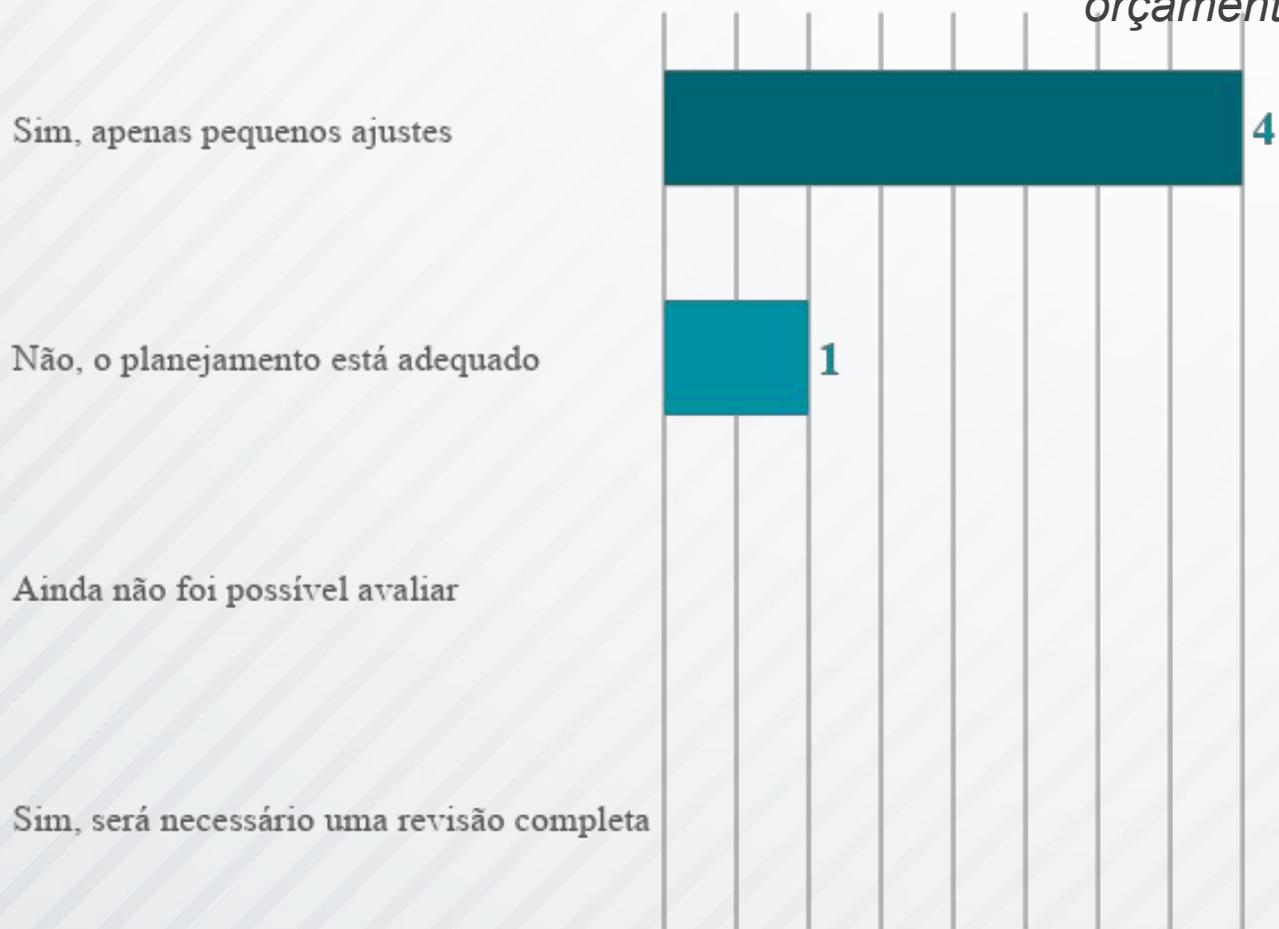


Diagnóstico Situacional

Esses resultados indicam que, embora a maioria das unidades opere com desvios controlados e marginais, a existência de inconsistências, mesmo em escalas reduzidas reforça a necessidade de refinamento metodológico na construção dos planejamentos, com ênfase na previsibilidade de cenários, dimensionamento realista de prazos e recursos, e adoção de mecanismos ágeis de correção de rotas.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 35: Com base nos resultados dos primeiros 6 meses, há necessidade de revisão do planejamento orçamentário?

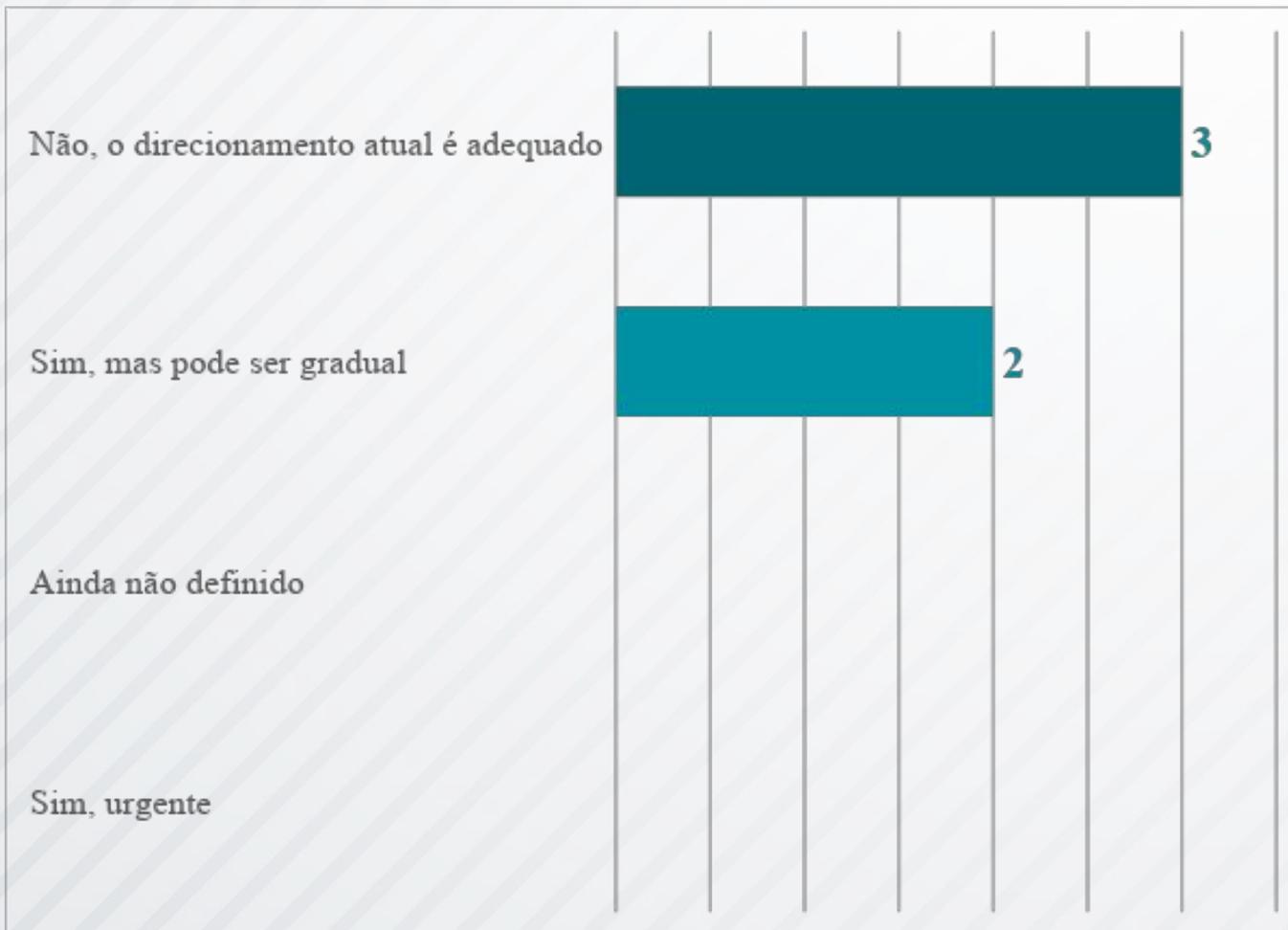


Diagnóstico Situacional

Visto que nenhuma resposta menciona a necessidade de revisão completa, é reforçada que a execução está alinhada com as atividades propostas inicialmente. Nenhuma setorial também não indicou que não foi possível avaliar, o que permite entender que os planejamentos estão sendo revisados. Ademais, os pequenos ajustes citados são reflexos da flexibilidade do planejamento para a busca constante de alinhamento.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Gráfico 36: Existe a necessidade de redirecionamento de investimentos para outras áreas?



Diagnóstico Situacional

A análise sobre a necessidade de redirecionamento de investimentos indica estabilidade na alocação dos recursos. A ausência de respostas extremas, como "urgente" ou "indefinido", revela que não há distorções críticas na distribuição orçamentária, mas sim oportunidades pontuais de refinamento alinhadas à evolução das demandas programáticas.

RESULTADO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROGRAMA 5001

Tabela 8: Como está sendo organizado o M&A dos indicadores de desempenho do programa do PPA?

RESPOSTAS

Os indicadores são acompanhados mensalmente e reportados a administração superior os desvios observados

Estamos acompanhando o PPA realizado, observando fielmente tudo que foi estabelecido

Sem informações dos setores competentes para responder

Não houve avaliação com frequência

Estabelecimento de Diretrizes, Consulta Pública, Diagnóstico temático setorial, Programas e seus Indicadores de resultado, Previsão de receitas e projeção de orçamento; Ações orçamentárias e suas Entregas, Audiência Pública.

Diagnóstico Situacional

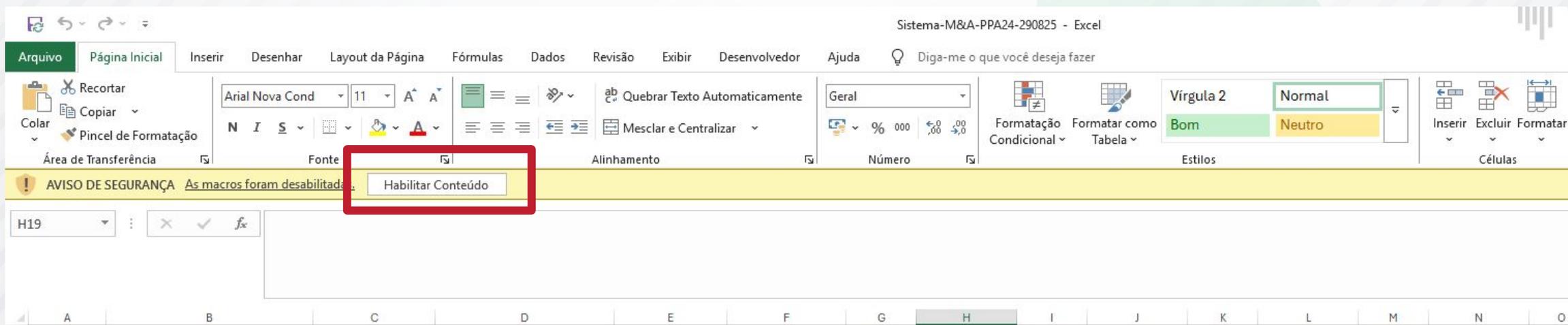
O diagnóstico evidencia que alguns setores realizam acompanhamento regular dos indicadores por meio de áreas específicas, enquanto outros não apresentam informações consistentes ou não avaliam com frequência. Isso reforça a necessidade de implementar um monitoramento contínuo para assegurar o alinhamento com os objetivos do programa e a execução eficaz das metas estabelecidas.

CONSIDERAÇÕES FINAIS DO RELATÓRIO PRELIMINAR 2024-2027

- A partir da análise amostral dos elementos que compõem o Plano Plurianual (PPA) 2024, evidencia o esforço da gestão estadual em consolidar uma cultura de planejamento, monitoramento e avaliação orientada a resultados.
- A análise possibilitou identificar avanços significativos, ao mesmo tempo em que revelou desafios que precisam ser enfrentados para assegurar maior efetividade das políticas públicas.
- Reforça-se a importância da manutenção e ampliação da Semana de Planejamento (SEPOG), enquanto espaço de diálogo, cooperação e fortalecimento técnico entre os diversos órgãos da administração pública estadual

HABILITAÇÃO DA PLANILHA

1. Habilitar conteúdo ao abrir planilha

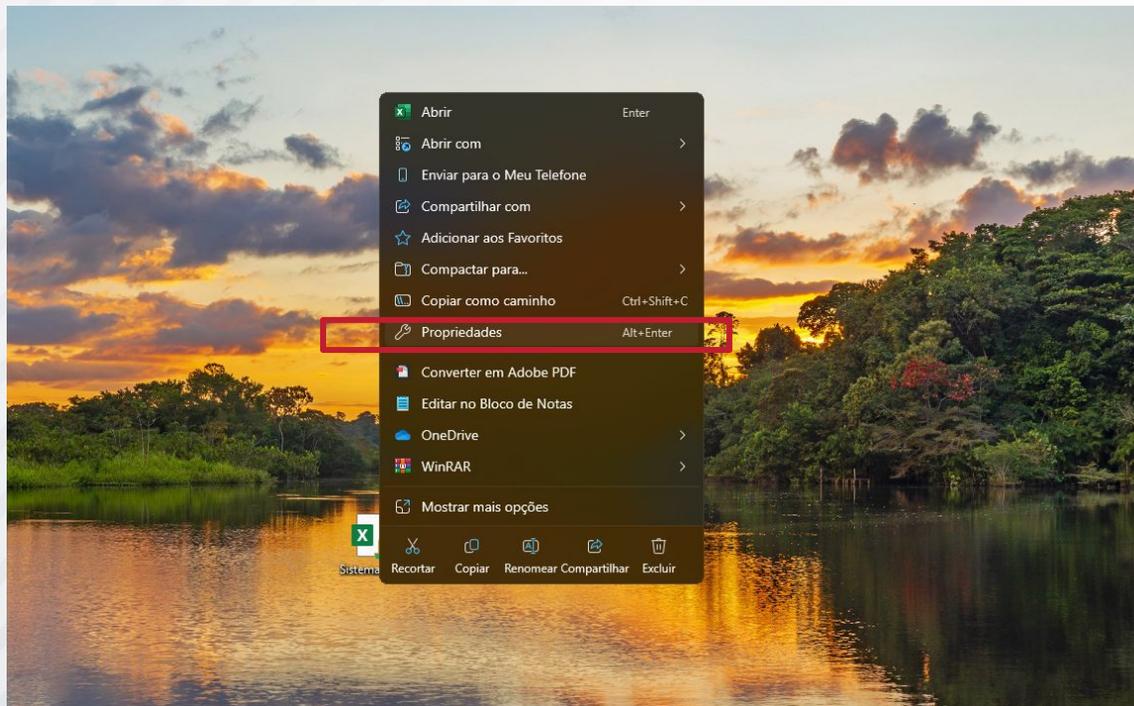


- Ao abrir o documento Excel, a mensagem de Aviso de Segurança irá aparecer, para solicitar a habilitação das macros.
- Em seguida clique em **“Habilitar Conteúdo”**
- Logo depois, será possível responder os demais questionários

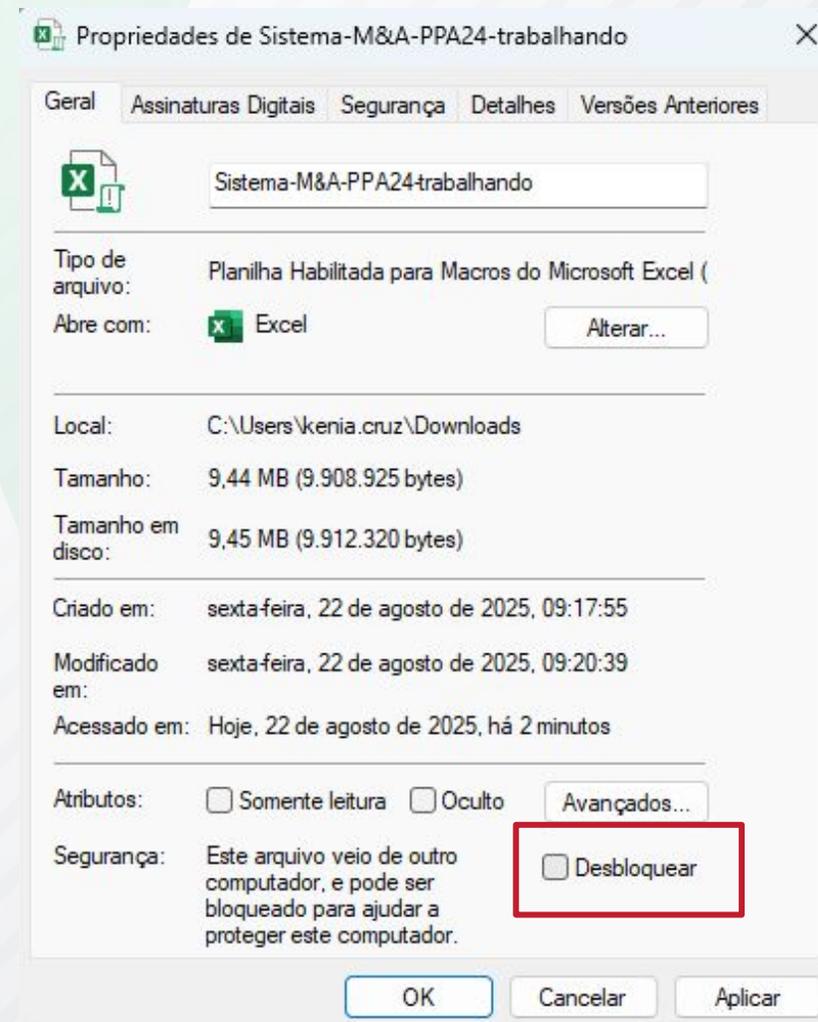
1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024 - 2027

HABILITAÇÃO DA PLANILHA

2. Caso não funcione a primeira instrução

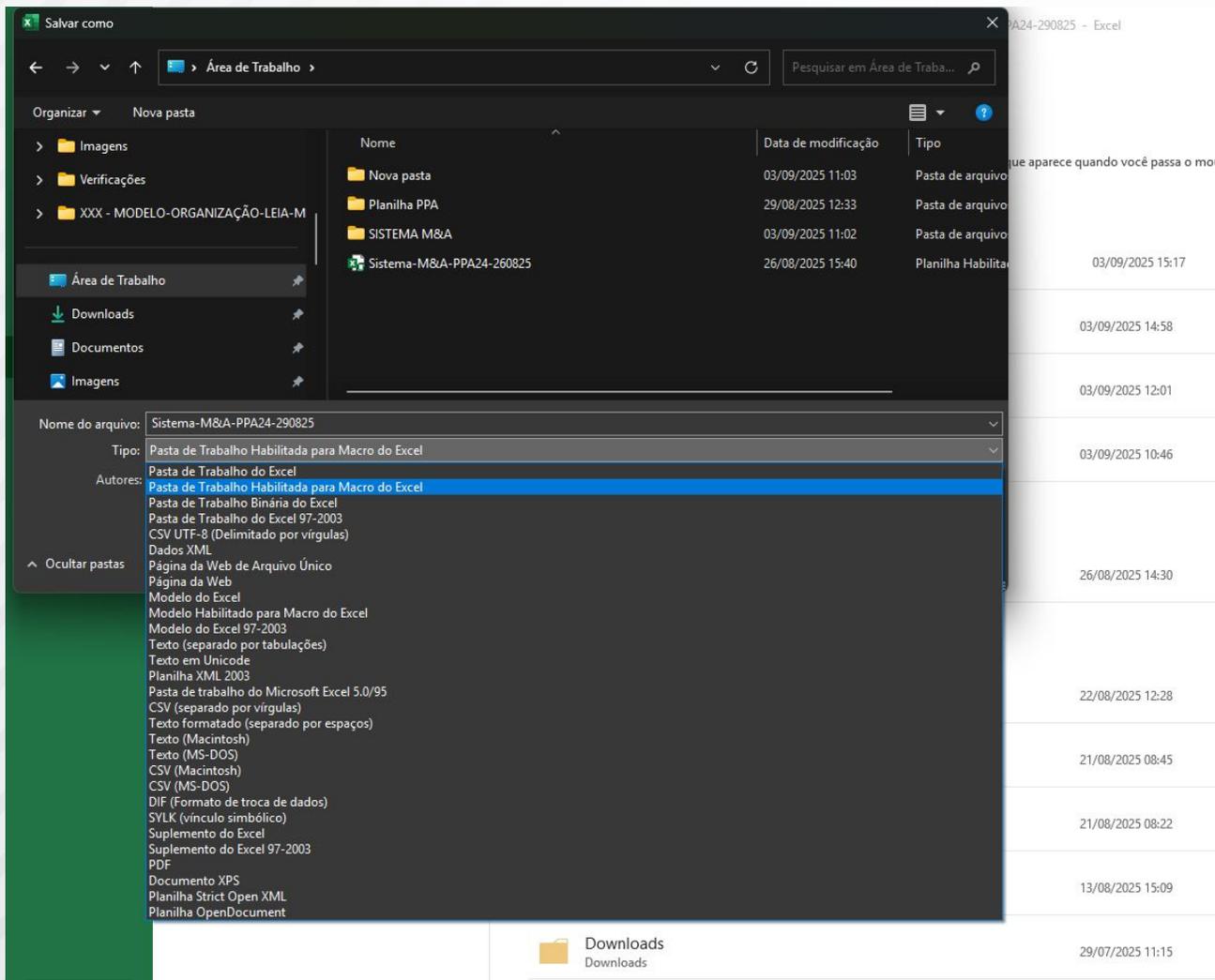


1. Ir em “**propriedades**” da planilha
2. Ativar a opção “**Desbloquear**” e aplicar a seleção



1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024 - 2027

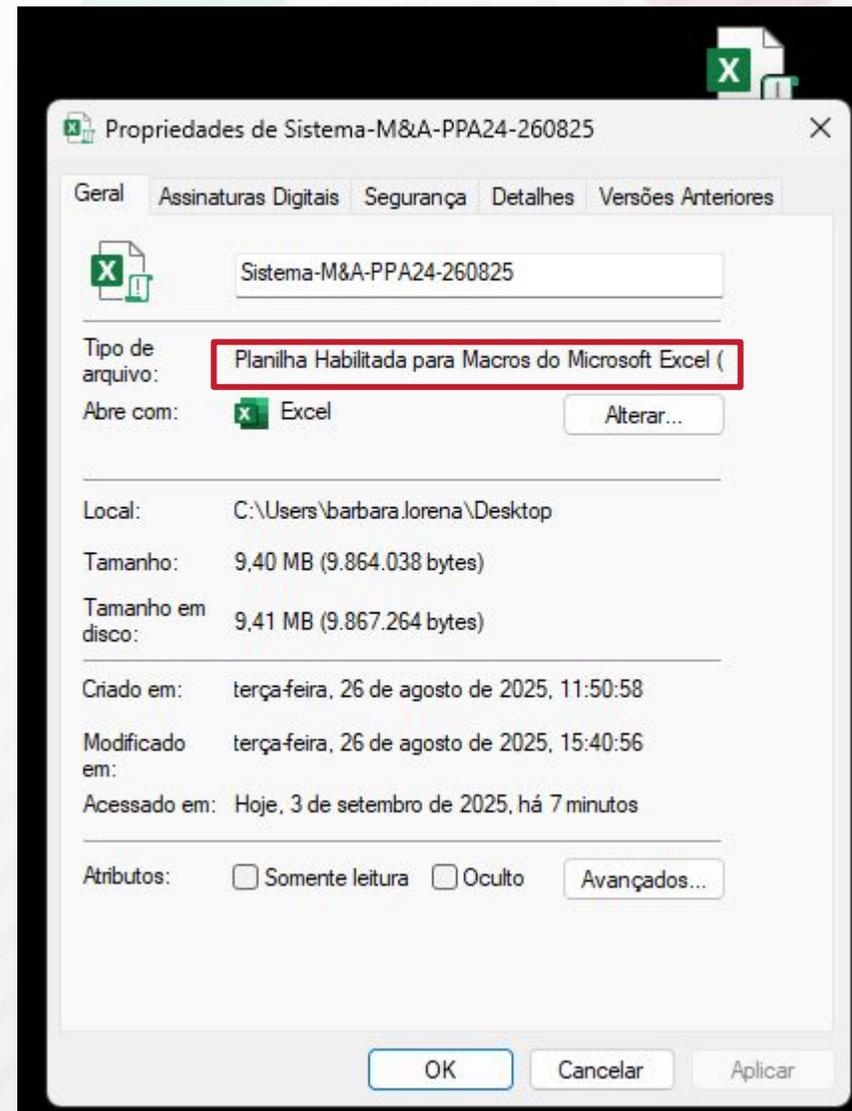
Verificando o tipo de arquivo



The screenshot shows a Windows File Explorer window titled 'Área de Trabalho'. The left sidebar shows the navigation pane with 'Área de Trabalho' selected. The main pane displays a list of files and folders. The file 'Sistema-M&A-PPA24-260825' is selected, and its properties are shown in the bottom pane. The 'Tipo' field is expanded, showing a list of file types, with 'Planilha Habilitada para Macro do Excel' selected.

Nome	Data de modificação	Tipo
Nova pasta	03/09/2025 11:03	Pasta de arquivo
Planilha PPA	29/08/2025 12:33	Pasta de arquivo
SISTEMA M&A	03/09/2025 11:02	Pasta de arquivo
Sistema-M&A-PPA24-260825	26/08/2025 15:40	Planilha Habilitada para Macro do Excel

Nome do arquivo: Sistema-M&A-PPA24-290825
Tipo: Pasta de Trabalho Habilitada para Macro do Excel
Autores: Pasta de Trabalho Habilitada para Macro do Excel



The screenshot shows the 'Propriedades de Sistema-M&A-PPA24-260825' dialog box. The 'Geral' tab is selected. The 'Tipo de arquivo' field is highlighted with a red box and contains the text 'Planilha Habilitada para Macros do Microsoft Excel ('. The 'Abre com' field shows 'Excel'.

Propriedades de Sistema-M&A-PPA24-260825

Nome do arquivo: Sistema-M&A-PPA24-260825

Tipo de arquivo: Planilha Habilitada para Macros do Microsoft Excel (

Abre com: Excel

Local: C:\Users\barbara.lorena\Desktop

Tamanho: 9,40 MB (9.864.038 bytes)

Tamanho em disco: 9,41 MB (9.867.264 bytes)

Criado em: terça-feira, 26 de agosto de 2025, 11:50:58

Modificado em: terça-feira, 26 de agosto de 2025, 15:40:56

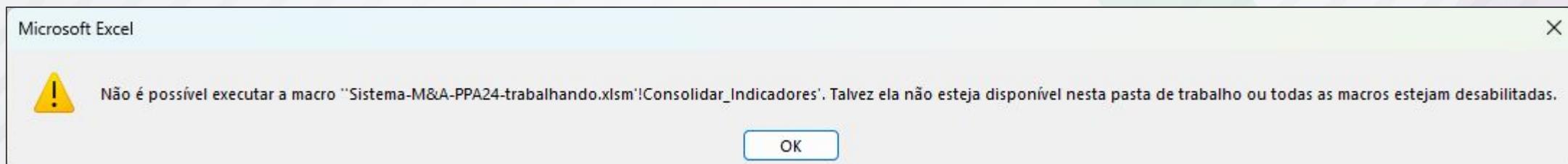
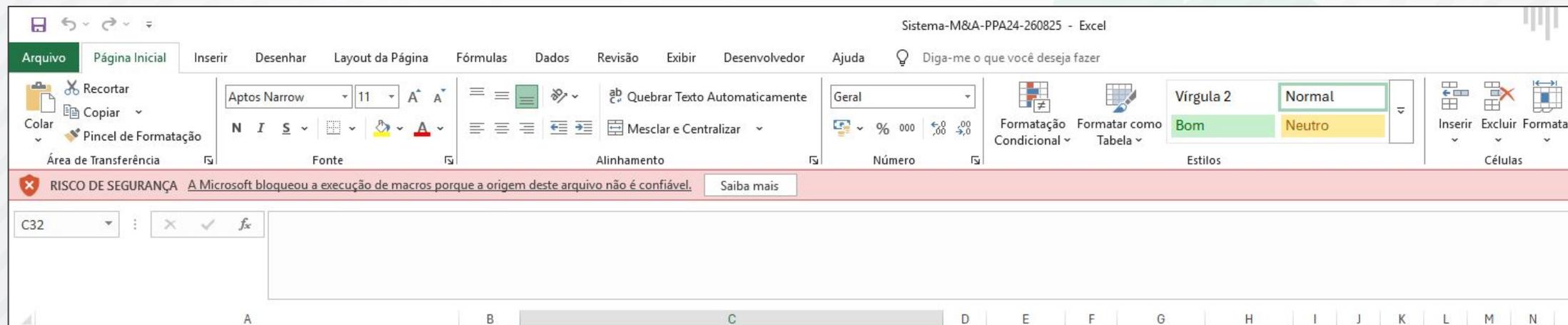
Acessado em: Hoje, 3 de setembro de 2025, há 7 minutos

Atributos: Somente leitura Oculto

1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024 - 2027

HABILITAÇÃO DA PLANILHA

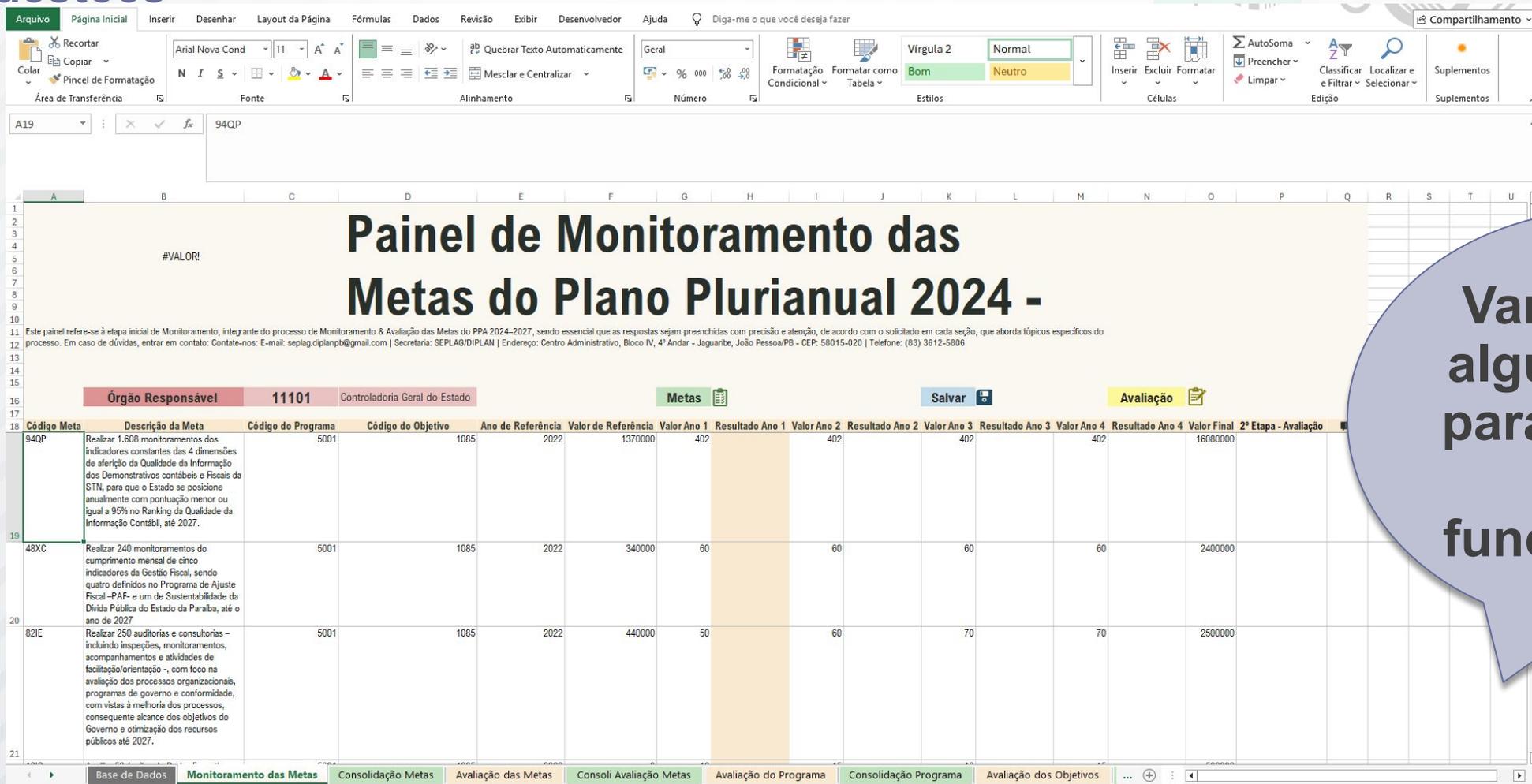
3. Erros possíveis



- Esses erros podem indicar alguns erro nó código VBA, responsável pela estrutura das funcionalidades da planilha
- Nesse caso, o ideal é contactar a DIPLAN para solucionar o problema técnicas

1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024 - 2027

4. Se as opções acima funcionaram, agora você está apto para responder as questões



The screenshot shows an Excel spreadsheet with a ribbon at the top and a data table below. The table is titled 'Painel de Monitoramento das Metas do Plano Plurianual 2024 - 2027'. The data table has columns for 'Órgão Responsável', 'Código Meta', 'Descrição da Meta', 'Código do Programa', 'Código do Objetivo', 'Ano de Referência', 'Valor de Referência', 'Valor Ano 1', 'Resultado Ano 1', 'Valor Ano 2', 'Resultado Ano 2', 'Valor Ano 3', 'Resultado Ano 3', 'Valor Ano 4', 'Resultado Ano 4', 'Valor Final', and '2ª Etapa - Avaliação'. The first row of data is for '94QP' with a description: 'Realizar 1.608 monitoramentos dos indicadores constantes das 4 dimensões de aferição da Qualidade da Informação dos Demonstrativos contábeis e Fiscais da STN, para que o Estado se posicione anualmente com pontuação menor ou igual a 95% no Ranking da Qualidade da Informação Contábil, até 2027.'

Vamos fazer alguns testes para entender a funcionament o?

1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação do PPA 2024 - 2027

ENVIO DA PLANILHA

- As planilhas serão enviadas através do endereço de e-mail.
- Para isso, escanei o **QRCODE** ao lado para nos enviar as suas informações: Nome, Matrícula, Órgão Responsável e E-mail para qual deve ser direcionado a planilha de questionários.
- Juntamente com a planilha Excel, enviaremos o link do Drive onde poderão ser inseridas as evidências (fotografias, documentos, relatórios que consolidem as entregas realizadas).
- Lembre-se de certificar que o material está sendo inserido na pasta da sua respectiva secretaria.

QRCODE

Revisão do Plano Plurianual de 2024 - 2027

O QUE ABORDAR?

CONSIDERAÇÕES FINAIS