



# PARAÍBA UNIDA PELA PAZ

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA E DEFESA SOCIAL DO ESTADO DA PARAÍBA 2019 – 2028



João Pessoa, janeiro de 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





**GOVERNO  
DA PARAÍBA**

ESTADO DA PARAÍBA  
Secretaria De Estado Da Segurança E Da Defesa Social  
**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
**2019 – 2028**

**João Azevêdo Lins Filho**  
Governador do Estado

**Jean Francisco Bezerra Nunes**  
Secretário de Defesa Social

**Lamark Victor Donato**  
Secretário Executivo de Defesa Social

**Isaias José Dantas Gualberto**  
Delegado Geral de Polícia Civil

**Cassandra Maria Duarte Guimarães**  
Delegada Geral de Polícia Civil Adjunto

**Cel. Euler de Assis Chaves**  
Comandante Geral da Polícia Militar

**Cel. Almeida Rosas**  
Subcomandante Geral da Polícia Militar

**Cel. Marcelo Augusto de Araújo**  
Comandante do Bombeiro

**Cel. Lucas Severiano de Lima**  
Comandante do Bombeiro



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOF202100549

▼▼PBdoc



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SEPOFN202100307A

▼▼PBdoc



**1 MENSAGEM DO SECRETÁRIO DE SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL DO ESTADO DA PARAÍBA.**

Diante da realidade de cerca 63.000 (sessenta e três mil) homicídios somente no ano de 2017 no Brasil, a constatação da ousadia violenta de grupos armados, o crescimento de facções criminosas em todo o País e, por outro lado, um sistema penitenciário caótico, observa a necessidade de uma política nacional capaz de estabelecer diretrizes gerais e garantir o financiamento para uma nova forma de enfrentamento mais qualificado e um conjunto de políticas Públicas com uma visão de curto médio e longo prazo.

Na Região Nordeste, nos últimos vinte anos o crescimento da criminalidade foi ainda mais acentuado do que na Região Sudeste, notadamente a atuação do crime organizado e o crescimento das taxas de homicídio a patamares nunca antes alcançados. Na Paraíba o Governo do Estado teve a preocupação de adotar o programa denominado de Paraíba Unida Pela Paz com o objetivo maior de reduzir os Crimes Violentos Letais Intencionais - CVLI e o Crimes Violentos Patrimoniais - CVP, visando aumentar a sensação de segurança da população.

Nesse contexto, o Governo tem contemplado a segurança e a defesa social como uma das suas prioridades e focado ações no combate à violência e na efetividade da construção de uma cultura da paz.

Destarte, alinhado às diretrizes do Governo Estadual, apresentamos o Planejamento Estratégico da Secretaria de Estado da Segurança e da Defesa Social da Paraíba – SESDS para o decênio 2019-2028.

As estratégias e planos formulados têm como foco o alcance da visão de futuro da SESDS, ou seja: “Ser referência nacional na redução contínua dos índices criminais e na promoção de uma cultura de paz até 2028”.

Destaque-se o amplo envolvimento dos gestores dos diversos níveis do Sistema de Defesa Social em todas as etapas do processo de planejamento estratégico e consequentes contribuições na qualidade e eficácia das estratégias e planos delineados.

Nesta publicação, está explicitada a metodologia do processo de planejamento, identidade da SESDS e de seus órgãos operativos representados pela missão e valores, além do diagnóstico, visão do futuro, estratégias, plano plurianual no horizonte de 2019 – 2028, plano do



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



ciclo de 2019 detalhado e método de acompanhamento da implementação e da efetividade das estratégias e planos.

O plano estratégico relativo ao ciclo 2019 é desdobrado para os níveis tático e operativo, os quais são disponíveis para os gestores da SEDS e de seus órgãos operativos responsáveis pela execução.

Temos absoluta convicção que com a contribuição dos nossos colaboradores, do poder judiciário, defensoria pública e instituições federais, estaduais, municipais e a sociedade em geral, teremos pleno sucesso na implantação dos nossos planos tendo como reflexos a continuidade dos resultados relativos à redução da criminalidade e o sucesso na construção da cultura da paz social no nosso Estado.

## 2 METODOLOGIA

Os trabalhos foram desenvolvidos com a participação do Secretário, Secretário Executivo da SEDS, Comandantes da Polícia Militar, do Corpo de Bombeiros, Gestores das REISP e AISPs em seminários específicos. Foram consideradas as etapas do processo de planejamento estratégico, conforme, a seguir:

- Nivelamento conceitual
- Definição da situação atual (diagnóstico)
- Estabelecimento da situação desejada (visão do futuro)
- Definição das estratégias
- Elaboração do Plano Plurianual
- Desdobramento das estratégias
- Elaboração do plano para o ciclo 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549

PBdoc



SEPOFN202100307A

PBdoc

### 3 NIVELAMENTO CONCEITUAL

A abordagem conceitual foi desenvolvida por meio de exposição e debates, abrangendo os seguintes tópicos:

- Contexto da organização na era do conhecimento
- Conceito de Planejamento Estratégico, Tático e operativo;
- Missão;
- Visão;
- Valores;
- Estratégias;
- Desdobramento das estratégias;
- Ferramentas de suporte ao Planejamento Estratégico.

### 4 DEFINIÇÃO DA SITUAÇÃO ATUAL (DIAGNÓSTICO)

Para a definição da situação atual da organização, foram analisados os ambientes internos e externos, identificando-se os pontos Fortes e Fracos, Ameaças e Oportunidades:

#### AMBIENTE INTERNO:

##### 4.1. PONTOS FORTES:

- Qualificação dos efetivos;
- Autonomia dos gestores;
- Fortalecimento da inteligência;
- Produtividade dos órgãos operativos;
- Monitoramento dos indicadores criminais.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549

▼PBdoc



SEPOFN202100307A

▼PBdoc

#### 4.2. PONTOS FRACOS:

- Desvio de conduta.
- Atendimento ao público nas delegacias;
- Ausência de sistema de tecnologia da informação na Polícia Civil;
- Infraestrutura deficiente (Rádio Comunicação e Centro Integrado de Segurança Pública – CIOP, delegacias, destacamentos no interior e sede do IPC;
- Ausência de autonomia orçamentária e financeira da Polícia Civil.

#### AMBIENTE EXTERNO:

#### 4.3. OPORTUNIDADES

- Possibilidade de captação de recursos;
- Possibilidade de parcerias com estados limítrofes relativas ao enfrentamento da criminalidade;
- Possibilidade de aperfeiçoamento dos métodos e técnicas de gestão em busca de melhorias;
- Possibilidade de uso de tecnologia nos processos de segurança;
- Mobilização da sociedade pela implementação de políticas públicas de segurança nas esferas Municipal, Estadual e Nacional.

#### 4.4. AMEAÇAS:

- Quantidade de armas em circulação nas mãos dos criminosos;
- Criminalidade a partir dos presídios;
- Fragilidade da legislação (penal, ECA, processual penal etc.);
- Demanda crescente de policiais para cobrir faltas do sistema penitenciário (escoltas, custódias, etc.);
- Desorganização no trânsito, notadamente envolvendo motocicleta de baixa cilindrada;
- Envolvimento de adolescente com grupos criminosos (facções);
- Drogas (Crack).



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOF202100549

▼▼PBdoc



SEPOFN202100307A



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

▼▼PBdoc

## 5. REVISÃO DA IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

A identidade da SESDS representada pela missão e valores foi revisada, considerando as mudanças dos contextos internos:

### 5.1. MISSÃO

“Promover e garantir a segurança pública e a defesa social no Estado da Paraíba, por meio de ações integradas dos seus órgãos operativos, articuladas com os poderes públicos e a sociedade, visando à preservação dos direitos fundamentais e uma cultura de paz”.

### 5.2. VALORES

1. Profissionalismo;
2. Comprometimento;
3. Legalidade;
4. Ética;
5. Transparência;
6. Pro atividade;
7. Inovação.

## 6. ESTABELECIMENTO DA SITUAÇÃO DESEJADA (VISÃO)

O futuro desejado para a SESDS e seus órgãos operativos, ou seja, a sua visão foi revisada, tendo sido estabelecida a seguinte declaração:

“Ser referência nacional na redução contínua dos índices criminais e na promoção de uma cultura de paz até 2024”.

## 7. ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS

A SESDS e seus órgãos operativos estabeleceram, conforme a seguir, o caminho para concentrar esforços com o objetivo de tornar real a sua visão do futuro, a partir da análise dos seus pontos fortes e fracos, das ameaças e oportunidades, utilizando a ferramenta Matriz de priorização.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOF202100549

▼▼PBdoc



SEPOFN202100307A



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

▼▼PBdoc

0. Elevar a sensação de segurança da sociedade;
1. Reduzir a taxa de crimes violentos letais e intencionais- CVLI;
2. Reduzir a taxa de Crimes contra o Patrimônio - CVP;
3. Ampliar as ações preventivas e de repressão qualificada em face da violência doméstica, e de infrações penais contra grupos vulnerais;
4. Sistematizar articulações entre SESDS e demais órgãos para prevenção à violência nas escolas;
5. Ampliar as operações policiais integradas e em parceria com órgãos federais e demais estados limítrofes;
6. Implementar a gestão por processos nos órgãos operativos;
7. Aperfeiçoar os processos das corregedorias;
8. Sistematizar articulações junto ao Poder Judiciário, Ministério Público, Defensoria Pública e instituições federais, estaduais e municipais relativas às demandas comuns da segurança e defesa social;
9. Aperfeiçoar o sistema da segurança e da defesa social relativo aos aspectos legais;
10. Aperfeiçoar o relacionamento com a sociedade;
11. Modernizar a estrutura organizacional da SESDS e a infraestrutura tecnológica dos seus órgãos operativos;
12. Aperfeiçoar o sistema de gestão de recursos humanos;
13. Ampliar a capacitação do efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros;
14. Melhorar a gestão do clima organizacional;
15. Captar os recursos financeiros necessários às ações estratégicas, táticas e operativas da SESDS.

#### 8. ELABORAÇÃO DO PLANO PLURIANUAL 2019 -2028

As estratégias foram priorizadas e o plano plurianual foi definido, conforme anexo I. Mantendo-se a visão plurianual, no fim de cada ciclo, o plano anterior é revisado com o horizonte de 10 (dez) anos.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOF202100549

▼PBdoc



SEPOFN202100307A



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

▼PBdoc

## 9. DESDOBRAMENTO DAS ESTRATÉGIAS

Foram extraídas do plano plurianual, as aquelas estratégias pertinentes ao ciclo 2019. As estratégias para o ciclo 2019 foram, em seguida, desdobradas para todos os níveis da organização, de forma participativa, envolvendo gestores das diversas áreas e outras pessoas mais diretamente ligadas aos respectivos temas, utilizando-se a metodologia Gerenciamento pelas Diretrizes – GD.

## 10. ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO – CICLO 2019

No anexo III está apresentado o plano estratégico para o próximo ciclo 2019. O seu desdobramento foi realizado nos níveis tático e operativo, entretanto não é parte integrante do presente documento, sendo, portanto, comunicado e distribuído para as pessoas responsáveis pela sua execução.

## 11. ANÁLISE DO DESEMPENHO DO SISTEMA DE DEFESA SOCIAL

A análise do desempenho do sistema de defesa social, compreendendo o acompanhamento da implementação e efetividades dos planos de ação, são realizadas, conforme explicitado na planilha relativo a Avaliação da implementação e efetividade dos planos de ação (anexo V), no fluxograma de reuniões sistemáticas (Anexo VI e utilizando - se a ferramenta Relatório de três gerações explicitada no modelo de relatório de avaliações (Anexo VII).

## 12. ANEXOS

- 12.1. ANEXO I - MAPA ESTRATÉGICO;
- 12.2. ANEXO II – PLANO PLURIANUAL;
- 12.3. ANEXO III – NÍVEL CORPORATIVO;
- 12.4. ANEXO IV– ESTRATÉGIAS DO 1º NÍVEL;
- 12.5. ANEXO V – AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO E EFETIVIDADE DOS PLANOS DE AÇÃO
- 12.6 ANEXO VI – FLUXOGRAMA DE REUNIÕES DE AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO E EFETIVIDADE DOS PLANOS DE AÇÃO;
- 12.7 ANEXO VII - MODELO DE RELATÓRIO DE AVALIAÇÕES.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOF202100549

PBdoc



SEPOFN202100307A



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

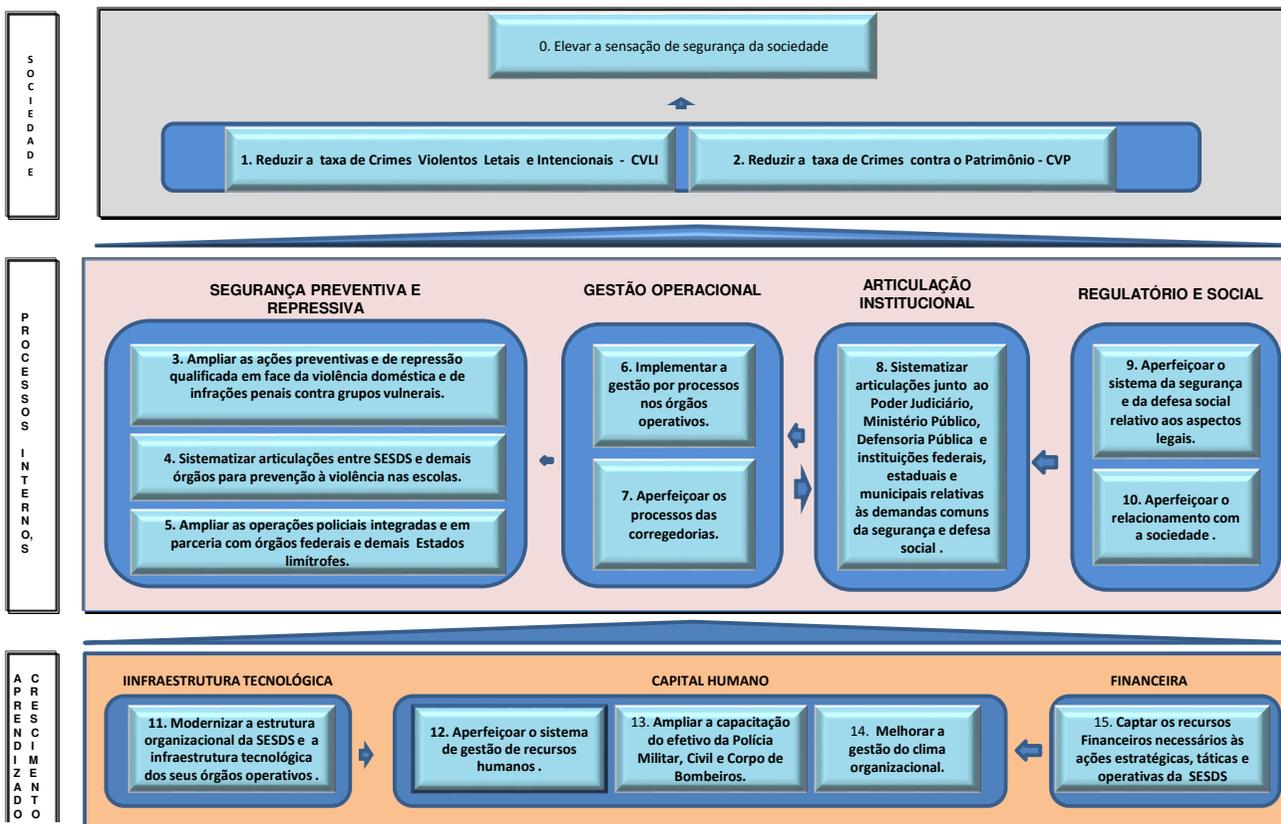
PBdoc

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS – MAPA ESTRATÉGICO 2017 -2026 (ANEXO I)

**Missão:** Promover e garantir a segurança pública e a defesa social no estado da Paraíba, por meio de ações integradas dos seus órgãos operativos, articuladas com os poderes públicos e a sociedade, visando à preservação dos direitos fundamentais e uma cultura de paz.

**Visão:** Ser referência nacional na redução contínua dos índices criminais e na promoção de uma cultura de paz até 2024.

**Valores:** Profissionalismo, Comprometimento, Legalidade, Ética, Transparência, Proatividade e Inovação



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
 Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOFIZ02100549

VPBdoc



SEPOFN202100307A

VPBdoc



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
 Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

Item	Objetivo/Estratégia	Item de controle	Metas										Projeto/ Plano de ação	Observação	
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028			
0	Elevar a sensação de segurança *	1. Percentual	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	Plano de ação	*. As metas relativas à sensação de segurança deverão ser definidas, a partir de julho de 2019, em função da 1ª pesquisa a ser realizada em junho de 2019
1	Reduzir a taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais (CVLI)	Taxa de CVLI	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	Plano de ação	
2	Reduzir a taxa de Crimes contra o Patrimônio (CVP)	Taxa de CVP	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	Plano de ação	
3	Ampliar as ações preventivas e de repressão em face da violência doméstica e de infrações penais contra grupos vulneráveis.	1. Percentual de ameaças registradas e apuradas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Plano de ação	
		2. Taxa de redução de CVLI da mulher	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	Plano de ação	
		3. Taxa de redução de CVLI dos grupos vulneráveis.	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	Plano de ação	
4	Sistematizar articulações entre SEDS e demais órgãos para prevenção à violência nas escolas.	1. Percentual de cumprimento do plano anual de articulações entre SEDS e demais órgãos para prevenção à violência nas escolas.	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Plano de ação	Os indicadores e metas de sensação de segurança na escola, de evasão escolar, face ao inter-relacionamento com a segurança, serão estabelecidas, considerando pesquisas e referenciais comparativos, a partir de julho de 2019 e tratados em ações conjuntas com a Secretaria de Educação.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



Item	Objetivo/Estratégia	Item de controle	Metas								Projeto/ Plano de ação	Observação		
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026			2027	2028
5	Ampliar as operações policiais integradas e em parceria com órgãos federais e demais estados limítrofes	Percentual	50	10	10	10	10	10	10	10	10	10	Plano de ação	
6	Implementar a gestão por processos nos órgãos operativos	1. Percentual de cumprimento do plano de implementação da gestão por processo	30	65	100								Projeto	Os processos da cadeia de valor serão revisados uma vez a cada dois anos, ou antes, conforme modificações na estrutura organizacional, no sistema de trabalho ou demanda por novo processo.
7	Aperfeiçoar os processos das corregedorias	1. Percentual de cumprimento do plano de aperfeiçoamento das corregedorias.	40	70	100						*		Projeto	As metas de transgressões disciplinares, reincidência de transgressões disciplinares e dimensionamento do efetivo corretional serão definidas a partir de julho de 2019, em função de registros, análise de dados a serem realizados e obtenção de referenciais comparativos até junho de 2019.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



Item	Objetivo/Estratégia	Item de controle	Metas										Projeto/ Plano de ação	Observação	
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028			
8	Sistematizar articulações junto ao Poder Judiciário, Ministério Público, Defensoria Pública e instituições federais, estaduais e municipais relativas às demandas comuns da segurança e defesa social.	1. Percentual de cumprimento do plano anual de articulações 2. Frequência de ações integradas realizadas entre as polícias e prefeituras municipais fortalecendo a "Risco Zero"	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Plano de ação	Legenda: M=Mensal
9	Aperfeiçoar o sistema da segurança e da defesa social relativo aos aspectos legais	1. Percentual de atendimento aos requisitos legais aperfeiçoados.	80	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Plano de ação	
10	Aperfeiçoar o relacionamento com a sociedade.	1. Percentual de cumprimento dos planos anual de relacionamento com a sociedade.	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Plano de ação	As metas relativas à imagem do sistema de defesa social serão definidas, a partir de julho de 2019 em função da 1ª pesquisa de imagem a ser realizada em junho de 2019.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



Item	Objetivo/Estratégia	Item de controle	Metas										Projeto/ Plano de ação	Observação	
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028			
11	Modernizar a estrutura física e organizacional da SEDS e a infraestrutura tecnológica dos seus órgãos operativos	1. Percentual de cumprimento da execução do plano anual de modernização.	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Serão definidos indicadores e metas relativas à satisfação do usuário de informática, a partir de julho, em função da 1ª pesquisa a ser realizada até junho de 2019.	
		2. Percentual de elevação da adequação das instalações físicas às demandas da SEDS e seus órgãos operativos	20	40	60	80	100	100	100	100	100	100	100		Serão definidos, até julho de 2019, indicadores e metas de redução de Crimes Violentos e Eventos Letais no Trânsito, Crimes Violentos contra o patrimônio, redução de intermediação por acidentes de Trânsito e impacto no IPVA e ICMS com a implantação do Programa cinturão digital, após a realização de estudos, previsto para junho de 2019.
		3. Percentual de unidades operacionais com acesso aos sistemas de informação	50	90	100	100	100	0	100	100	100	100	100		
12	Aperfeiçoar o sistema de gestão de recursos humanos.	1. Percentual de cumprimento da execução do plano anual de aperfeiçoamento do sistema de RH	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	As metas associadas à taxa de avaliação positiva da política de RH serão estabelecidas a partir de julho de 2019, em função da pesquisa de clima a ser realizada em junho de 2019.		



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



Item	Objetivo/Estratégia	Item de controle	Metas										Projeto/ Plano de ação	Observação	
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028			
13	Ampliar a capacitação do efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros.	1. Percentual de cumprimento do plano de capacitação decenal	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	Plano de ação	As metas relativas à eficácia das capacitações serão estabelecidas, a partir de julho de 2019, em função das avaliações a serem realizadas em junho de 2019.
14	Melhorar a gestão do clima organizacional.	1. Percentual de cumprimento do plano de gestão do clima	20	80	-	100	-	100	-	100	-	100	100	Plano de ação	As metas serão estabelecidas a partir de julho de 2019, em função dos resultados da 1ª pesquisa de clima a ser realizada até junho de 2019. As pesquisas de clima organizacional serão realizadas bianualmente.
15	Captar os recursos financeiros necessários às ações estratégicas, táticas e operativas da SEDS	1. Percentual dos recursos captados	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Projetos	



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
 Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
 Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



ESTADO DA PARAIBA  
 Secretaria de Estado da Segurança e da Defesa Social  
 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
 2019 - 2028

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028					
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)					
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	
0. Elevar sensação de segurança da sociedade	1. Reduzir a taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais – CVLI	Comte. Cel. PM Euler	1. Taxa de CVLI	6% até dezembro/ 2019	
	2. Reduzir a taxa de Crimes contra o Patrimônio - CVP	Comte. Cel. PM Euler	1. Taxa de CVP	10% até dezembro de 2019	
	3. Ampliar as ações preventivas e de repressão qualificada em face da violência doméstica, e de infrações penais contra grupos vulneráveis.		Delegado Geral Isaías Gualberto	1. Percentual de crimes de ameaça registrados e apurados	100% até dezembro 2019
				2. Taxa de redução CVLI da mulher	6 % até dezembro 2019
ITEM DE CONTROLE Percentual	4. Sistematizar articulações entre SESDS e demais órgãos para prevenção à violência nas escolas.	Comte Cel. CBM. Araújo	3. Taxa de redução de CVLI dos grupos vulneráveis	6 % até dezembro 2019	
			1. Percentual de cumprimento do plano anual de articulações entre SESDS e demais órgãos para a prevenção nas escolas	100 até dezembro de 2019	



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)				
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
<b>META</b> As metas relativas à sensação de segurança deverão ser definidas, a partir de julho de 2019, em função da 1ª pesquisa a ser realizada em junho de 2019.			2. Percentual de sensação de segurança na escola (corpo docente e discente)	As metas de sensação de segurança nas escolas deverão ser definidas em agosto de 2019, em parceria com a Secretaria de Educação, considerando registros de dados e pesquisa a serem realizados até julho de 2019.
			3. Percentual de Redução de Evasão Escolar	A evasão escolar, por ser inter-relacionada com a sensação de segurança na escolar, será tratada em ações conjuntas com a Secretaria de Educação. A meta associada a esse indicador será estabelecida em julho de 2019, em função da definição de referenciais comparativos.
	5. Ampliar as operações policiais integradas e em parceria com órgãos federais e demais estados limítrofes	Secretário Jean Nunes	1. Percentual	100%
6. Implementar a gestão por processos nos órgãos operativos	Secretário Executivo Cel. Lamark	1. Percentual de cumprimento do plano de implementação da gestão por processo	30% até dezembro de 2019	



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028			
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)			
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes			
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO
			1. Percentual de cumprimento do plano de aperfeiçoamento das corregedorias
			2. Percentual de redução de transgressões disciplinares
	7. Aperfeiçoar os processos das corregedorias	Corregedor Geral João Alves	3. Percentual de redução de reincidência de transgressões disciplinares
			4. Percentual do efetivo correccional em relação ao efetivo total

40% até dezembro de 2019

As metas de reincidência de transgressões disciplinares serão definidas a partir de julho de 2019 em função de registros e análise de dados a serem realizados até junho de 2019.

As metas de transgressões disciplinares serão definidas a partir de julho de 2019 em função de registros e análise de dados a serem realizados até junho de 2019

As metas relativas ao efetivo correccional serão definidas a partir de agosto de 2019, considerando-se referências comparativas.



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)				
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	8. Sistematizar articulações junto ao Poder Judiciário, Ministério Público, Defensoria Pública e instituições federais, estaduais e municipais relativas às demandas comuns da segurança e defesa social	Secretário Jean Nunes	1. Percentual de cumprimento do plano anual de articulações 2. Frequência de ações integradas realizadas entre as polícias e prefeituras municipais fortalecendo a "Risco Zero"	100 % de cumprimento dos Plano anual de articulações até dezembro de 2019.  Mensal
	9. Aperfeiçoar o sistema da segurança e da defesa social relativo aos aspectos legais	Secretário Executivo Cel. Lamark	1. Percentual de atendimento aos requisitos legais	80% até dezembro de 2019
	10. Aperfeiçoar o relacionamento com a sociedade	Secretário Executivo Cel. Lamark	1. Percentual de cumprimento dos planos de relacionamento com a sociedade 2. Percentual de imagem do Sistema de Defesa Social junto à sociedade	100% até dezembro de 2019  As metas relativas à imagem do sistema de defesa social serão definidas, a partir de julho de 2019, em função da 1ª pesquisa de imagem a ser realizada em junho de 2019.



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEEDS - 2019-2028				
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)				
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
			1. Percentual de cumprimento do plano anual de modernização	100% até dezembro 2019
			2. Percentual de elevação da adequação das instalações físicas às demandas da SEEDS e seus órgãos operativos	20% até dezembro de 2019
	11. Modernizar a estrutura organizacional da SEEDS e a infraestrutura tecnológica dos seus órgãos operativos	Secretário Executivo Cel. Lamark	3. Percentual de unidades operacionais com acesso aos sistemas de informação	50% até dezembro de 2019
			4. Percentual de usuários de informática satisfeitos com o desempenho dos serviços	Serão definidas metas relativas à satisfação do usuário de informática, a partir de julho de 2019, em função da 1ª pesquisa a ser realizada até junho de 2019.



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)				
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
			*	* Serão definidos, até julho de 2019, indicadores e metas de redução de Crimes Violentos e Eventos Letais no Trânsito, Crimes Violentos Contra o patrimônio, Redução de internação por Acidentes de Trânsito e Impacto no IPVA e ICMS com a implantação do Programa cinturão digital, após a realização de estudos, previsto para junho de 2019.
			1. Percentual de cumprimento do plano anual de aperfeiçoamento do sistema de RH	100 até dezembro de 2019
	12. Aperfeiçoar o sistema de gestão de recursos humanos.	Secretário Jean Nunes	2. Taxa de avaliação positiva da política de RH	As metas de associadas à taxa de avaliação positiva da política de RH serão estabelecidas a partir de julho de 2019, em função da pesquisa de clima a ser realizada em junho de 2019.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)				
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	13. Ampliar a capacitação do efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros.	Secretário Jean Nunes	1. Percentual de cumprimento do plano de capacitação decenal	10 do Plano decenal até dezembro de 2019
			2. Percentual das capacitações eficazes	As metas relativas à eficácia das capacitações serão estabelecidas, a partir de julho de 2019, em função das avaliações a serem realizadas até junho 2019.
	14. Melhorar a gestão do clima organizacional.	Secretário Jean Nunes	1. Percentual do cumprimento do plano de gestão do clima	20 de cumprimento do plano de gestão do clima até dezembro de 2019.
			2. Índice do clima organizacional	As metas serão estabelecidas a partir de julho 2019, em função dos resultados da 1ª pesquisa de clima a ser realizada até junho de 2019.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
PLANO CORPORATIVO – 2019 (ANEXO III)				
RESPONSÁVEL: Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	15. Captar os recursos financeiros necessários às ações estratégicas, táticas e operativas da SEDS.	Secretário Jean Nunes	1. Percentual dos recursos captados	100 até dezembro de 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. PM Euler Chaves				
COORDENADOR: Cel. PM Almeida Rosas				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
1. Reduzir a taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais - CVLI	1.1. Propor modificação da política nacional de controle às armas e combate às drogas/ prevenção/recuperação, junto ao Ministério de Segurança Pública e ao Conselho de Secretários de Segurança Pública.	Assessor de assuntos estratégico Cel. Adelson	Prazo	Fevereiro de 2019
	1.2. Melhorar o nível das investigações no combate aos homicídios e entorpecentes. (Autoria CVLI e Ameaças contra a vida).	Delegada Geral Adjunta – Cassandra Duarte	Índice de identificação de autoria de inquéritos	10 até dezembro de 2019
ITEM DE CONTROLE Taxa de CVLI	1.3. Articular junto à Secretaria de Administração Penitenciária instrumentos para o monitoramento compartilhado da movimentação externa nos apenados e dos egressos do sistema penitenciários.	Delegada Geral Adjunta – Cassandra Duarte	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019
	1.4. Sistematizar o acompanhamento e monitoramento da resolução dos casos de CVLI consumados e tentados (software).	Delegada Geral Adjunta – Cassandra Duarte	Prazo	Junho de 2019
META 6% até dezembro 2019				



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. PM Euler Chaves				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	1.5 Implementar as câmaras temáticas integradas entre as polícias; Ministério Público, Tribunal de Justiça, Secretaria de Administração Penitenciária – SEAP, FUNDAC e de prevenção	Secretário Executivo Cel. Lamark	Percentual do cronograma cumprido	100 até Junho de 2019
	1.6 Implementar ações de identificação e acompanhamento de facções e organizações criminosas no Estado em cada DISP, AISP.	Coordenador da CIIDS Delegado Rodolfo Rafael	Percentual do cronograma cumprido	100 até Junho de 2019
	1.7 Aplicar a Metodologia de Análise e Solução de Problemas – MASP na redução do CVLI.	Coordenador do CIOP Cel. Júlio Cezar	Percentual médio de redução de CVLI com a utilização da metodologia MASP	6 até dezembro de 2019
	1.8 Aplicar a Metodologia Benchmarking na redução do CVLI	Coordenador do CIOP Cel. Júlio Cezar	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019
	1.9. Implantar prática de mediação de conflito nas comunidades com Unidade de Polícia Solidária – UPS	Coordenador do CIOP Cel. Júlio Cezar	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. PM Euler Chaves				
COORDENADOR: Cel. PM Almeida Rosas				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	1.10. Estabelecer sistemática de acompanhamento dos indivíduos contumazes no cometimento de CVL e CVLT, por meio do Sistema de Procedimentos Policiais – SPP.	Coordenador da CIJSDS Delegado Rodolfo Rafael	Prazo	Fevereiro de 2019



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO (ANEXO IV))					
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. PM Euler Chaves					
COORDENADOR: Cel. PM Almeida Rosas					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	
2. Reduzir a taxa de Crimes contra o Patrimônio	2.1 Fortalecer operação "Moto Segura"	Subcomandante de PM Cel. Almeida Rosas	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro 2019	
	2.2 Fiscalizar a aplicação da Lei Federal 12.977/14 – que trata de desmonte de veículos automotores terrestres.	Delegado Geral Adjunto - Isaias Gualberto	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019	
	2.3 Estabelecer sistemática de acompanhamento dos indivíduos contumazes no cometimento de CVP, por meio dos procedimentos policiais.	Coordenador da CIDS Delegado Rodolfo Rafael	Prazo	Fevereiro de 2019	
ITEM DE CONTROLE Taxa de CVP  META 10 até dezembro 2019	2.4 Aperfeiçoar o modelo de Unidades de Polícia Solidária, objetivando melhor interação entre a comunidade e a polícia.	Subcomandante de PM Cel. Almeida Rosas	Índice de programas de prevenção social	10 até dezembro de 2019	
	2.5 Implantar a compatibilização dos DISPs e quadranes de Polícia Preventiva nas Áreas Integradas – AISPs (Lei Complementar nº 111/2012)	Subcomandante de PM Cel. Almeida Rosas	Percentual de quadranes ocupados pelas equipes de polícia preventiva	40 até dezembro 2019	



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO (ANEXO IV))				
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. PM Euler Chaves				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	2.6 Implementar vídeo monitoramento nas áreas de maior incidência criminal (áreas apontadas no gráfico de Pareto)	Gerente de TI Fabiano Abrantes	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019
	2.7 Aplicar a Metodologia de Análise e Solução de Problemas – MASP na redução do CVP.	Coordenador do CIOP Cel. Júlio Cezar	Percentual médio de redução de CVP com a utilização da metodologia MASP	10 até dezembro de 2019
	2.8 Aplicar a Metodologia Benchmarking na redução do CVP.	Coordenador do CIOP Cel. Júlio Cezar	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Delegado Geral da Polícia Civil Isaías Gualberto				
COORDENADOR: Delegada Geral Adjunto Cassandra Maria Duarte Guimarães				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
3. Ampliar as ações preventivas e de repressão qualificada em face da violência doméstica e de infrações penais contra grupos vulneráveis.	3.1 Ampliar os serviços de acolhimento do público vítima relativos à prevenção e repressão à violência doméstica e às infrações penais contra grupos vulneráveis	Coordenadora das delegacias da mulher Del. Maisea	Percentual do pessoal qualificado em acolhimento ao público vulnerável	100 até dezembro de 2019
	3.2 Propor a adequação do quadro de pessoal às demandas de combate à violência doméstica e às infrações penais contra grupos vulneráveis	Coordenadora das delegacias da mulher Del. Maisea	Percentual do quadro de pessoal com perfil profissional adequado ao atendimento da demanda diferenciada	80 até dezembro de 2019



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Delegado Geral da Polícia Civil Isaías Gualberto				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
<b>ITEM DE CONTROLE</b> 1. Percentual de crimes de ameaça registrados e apurados. 2. Taxa de redução CVLI da mulher 3. Taxa de redução CVLI dos grupos vulneráveis  <b>META</b> 1. 100 até dezembro de 2019 2. 6 até dezembro de 2019 3. 6 até dezembro de 2019	3.3 Realizar encontros sistemáticos com representantes das mulheres e grupos vulneráveis relativos ao enfrentamento da cultura favorável ao crime nesses segmentos da sociedade	Coordenadora das delegacias da mulher Del. Maísa	Percentual de participação dos atores nos encontros promovidos  Frequência de encontros	100 até dezembro de 2019  Trimestral, até dezembro de 2019
	3.4. Estimular a formação de fóruns de prevenção ao crime, associados a cada grupo vulnerável	Coordenadora das delegacias da mulher Del. Maísa	Número de eventos/ano relativos à sensibilização do tema	80 até dezembro de 2019  6 eventos até dezembro de 2019
	3.5 Ampliar geograficamente o programa "Mulher Protegida"	Coordenadora das delegacias da mulher Del. Maísa	Número de fóruns constituídos/ano  Percentual de atendimento as regiões demandadas	6 eventos até dezembro de 2019  20% até dezembro de 2019



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL – 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. BM Araújo					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	COORDENADOR: Cel. BM Lucas	
4. Sistematizar articulações entre SESDS e demais órgãos para prevenção à violência nas escolas.	4.1. Propor à secretaria de educação política de prevenção à violência nas escolas. (Incidentes ocorridos no âmbito escolar e entorno).	Subcomandante do CBM Cel. Denis	Prazo	Março de 2019	
	4.2. Sistematizar reuniões de monitoramento da política de prevenção a violência nas escolas.	Subcomandante do CBM Cel. Denis	Frequência	Reuniões trimestrais com a Secretaria de Educação até novembro de 2019	
	4.3. Ampliar as ações preventivas do PROERD com foco nas Escolas de maior incidência criminal	Maj. PM Elmer	Escolas atendidas pelo PROERD	30 escolas atendidas até dezembro de 2019	
ITEM DE CONTROLE 1. Percentual de cumprimento dos planos anuais articulações entre SESDS e órgãos para a prevenção nas escolas.  META 1. 100% até dezembro de 2019  Observação Os indicadores e metas de sensação de segurança na escola, de evasão escolar, face ao inter-relacionamento com a segurança, serão	4.4. Ampliar os projetos "Bombeiro Mirim", "Bombeiro na Escola" e "Bombeiro Gol 10"	TC BM Donelson	Percentual	100 até dezembro de 2019	
	4.5. Ampliar o programa PROERD, Recomeçar, Melodia solidária e esporte solidário da PM	Maj. PM Elmer	Percentual	100 até dezembro de 2019	



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL – 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Comte. Cel. BM Araújo				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
estabelecidas, considerando pesquisas e referenciais comparativos, a partir de julho de 2019 e tratados em ações conjuntas com a Secretaria de Educação.	4.6 Fortalecer o programa Criança Cidadã	Delegada Anny Maciel	Percentual	100 até dezembro de 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lemark Victor Donato				
COORDENADOR: Secretário Lemark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
5. Ampliar as operações policiais integradas e em parceria com órgãos federais e demais estados limitrofes.	5.1. Realizar articulações com protocolos de procedimentos operacionais padrão com órgãos federais e estaduais.	Coordenador da CI SDS Delegado Rodolfo Rafael	Percentual do cronograma cumprido	100 até Julho de 2019
	5.2. Formalizar Termo de Cooperação Técnica com os Órgãos Federais e Estados (Secretarias de Segurança e sistemas prisionais)	Coordenador da CI SDS Delegado Rodolfo Rafael	Prazo	Julho de 2019
ITEM DE CONTROLE Percentagem META 50 até dezembro de 2019	5.3. Aperfeiçoar operações Divisas Seguras	Coordenador do CIOP Cel. Júlio César	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019
	5.4 Ampliar a recuperação de veículos roubados e furtados	Delegado Getúlio Machado Titular da DRFVC	Percentual de veículos recuperados	80 até dezembro de 2019
	5.5 Ampliar a apreensão de armas de drogas decorrente da Operação Divisa Segura	Coordenador da CI SDS Delegado Rodolfo Rafael	Percentual de apreensões	50 até dezembro de 2019



SDSOF/202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028					
DJIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lamark Victor Donato					
COORDENADOR: Gerente de Planejamento Manoel Duarte					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	
6. Implementar a gestão por processos nos órgãos operativos	6.1. Estruturar a cadeia de valor de SEDS e órgãos operativos.	Del Cassandra	Prazo	Fevereiro de 2019	
	6.2. Desdobrar a cadeia de valor	Del Cassandra	Prazo	Março de 2019	
	6.3. Mapear os processos da cadeia de valor	Del Cassandra	Prazo	Julho de 2019	
	6.4. Definir os requisitos aplicáveis aos processos da cadeia de valor, considerando também os advindos das partes interessadas	Del Cassandra	Prazo	Setembro de 2019	
	6.5. Estabelecer os indicadores dos processos	Del Cassandra	Prazo	Outubro de 2019	
	6.6. Padronizar os processos	Del Cassandra	Prazo	Dezembro de 2019	
	6.7. Estabelecer os controles associados aos processos	Del Cassandra	Prazo	Dezembro de 2019	
<b>ITEM DE CONTROLE</b>					
Percentual de cumprimento do plano de implementação da gestão por processo					
<b>META</b>					
30 até dezembro 2019					



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Corregedor Geral da SEDS João Alves				
COORDENADOR: Assessor Jurídico DPC Flávio Craveiro				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
7. Aperfeiçoar os processos da Corregedoria	7.1 Reestruturar orgânica e normativamente a Corregedoria Geral	Corregedor Geral da SEDS Delegado Servilho Paiva	Percentual do cronograma cumprido	100 até outubro de 2019
<p><b>ITEM DE CONTROLE</b></p> <p>1. Percentual de cumprimento do plano de aperfeiçoamento das corregedorias.</p> <p><b>META</b></p> <p>1. 40 até dezembro de 2019</p> <p><b>Observação:</b></p> <p>As metas de transgressões disciplinares, reincidência de transgressões disciplinares e dimensionamento do efetivo correccional serão definidas a partir de julho de 2019, em função de registros, análise de dados a serem realizados e obtenção de referenciais comparativos até junho de 2019.</p>	7.2 Informatizar os processos organizacionais da Corregedoria	Gerente de TI da SEDS Fabiano Abrantes	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019



SDSOF/202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL - 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
8. Sistematizar articulações junto ao Poder Judiciário, Ministério Público, Defensoria Pública e instituições federais, estaduais e municipais relativas às demandas comuns da segurança e defesa social	8.1. Articular junto ao Ministério da Segurança Pública a necessidade de maior controle das armas e munições.	Coordenador da CISDS Delegado Rodolfo Santa Cruz	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro 2019
	8.2. Articular com a Secretaria de Administração Penitenciária - SEAP ações conjuntas para enfrentamento da criminalidade	Coordenador da CISDS Delegado Rodolfo Santa Cruz	Percentual	100 até dezembro 2019
<b>ITEM DE CONTROLE</b> 1. Percentual de cumprimento do plano anual de articulação 2. Frequência de ações integradas realizadas entre as polícias e prefeituras municipais fortalecendo a "Risco Zero" <b>META</b> 1. 100 até dezembro de 2019 2. Mensal até dezembro de 2019.	8.3. Articular junto ao Tribunal de Justiça, Ministério Público, Defensoria Pública e demais instituições federais e estaduais a implantação da Câmara de Articulação Integrada	Secretário Executivo Jean Nunes	Percentual	100 até dezembro 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOFI202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lamark Victor Donato					
COORDENADOR: Delegado Odilon Amara					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	
9. Aperfeiçoar o sistema da segurança e da defesa social relativo aos aspectos legais	9.1. Implantar, integralmente, o Sistema Estadual de Inteligência Policial, previsto em Lei Estadual nº 10.338/2014	Coordenador da CISDS Delegado Rodolfo	Percentual do cronograma cumprido	50 até dezembro 2019	
	9.2. Implantar integralmente o que prevê a Lei Complementar nº 111/2012 com os ajustes necessários para os próximos anos	Cel. PM Adielson	Percentual do cronograma cumprido	10 até dezembro de 2019	
ITEM DE CONTROLE Percentual de atendimento aos requisitos legais aperfeiçoados	9.3. Implementar proposta de aperfeiçoamento da legislação de Bônus por Apreensão de Armas de Fogo	Major PM Vinicius César	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019	
	9.4. Criar proposta de lei de Bônus por Apreensão de Entorpecentes	Cel. PM Adielson	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019	
	9.5. Criar proposta de lei de Bônus por Cumprimento de Mandado de Prisão	Dra. Cassandra Maria	Percentual do cronograma cumprido	100 dezembro até 2019	
	9.6. Implementar proposta de aperfeiçoamento da lei do Prêmio PPUP	Major PM Vinicius César	Percentual do cronograma cumprido	100 dezembro até 2019	
META 80 até dezembro 2019					



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lemark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	9.7 Criar proposta de lei de Estruturação da SESDS	Dra. Cassandra Maria	Percentual do cronograma cumprido	100 dezembro até 2019
	9.8 Instituir a Corregedoria Geral da Segurança e Defesa Social nos moldes da Lei Estadual nº 124/2014	Corregedor Geral da SESDS Delegado Servílio Paiva	Percentual do cronograma cumprido	100 dezembro até 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lemark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
10. Aperfeiçoar o relacionamento com a sociedade.	10.1. Propor práticas de transparência e melhoria da publicidade dos dados relativos aos indicadores criminais e ações dos órgãos operativos	Cel. PM Adielson	Percentual do cronograma cumprido	100 até junho até 2019
	10.2. Estabelecer ações com o objetivo de elevar a imagem dos órgãos operativos, utilizando comunicação institucional, notadamente as mídias sociais (por seu alcance), além de serviços que proporcionem ao cidadão mais comodidade, como a Delegacia Online	Assessora de Comunicação Adriana	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro até 2019
ITEM DE CONTROLE  1. Percentual de cumprimento dos planos anual de relacionamento com a sociedade  META  1. 100 até dezembro 2019	10.3 Capacitar o efetivo em relação ao atendimento ao público	Ouvidor da SEDDS Mario Junior	Percentual de cumprimento do Plano de Capacitação do efetivo em atendimento ao público	100 do plano de capacitação do efetivo em atendimento ao público até maio até 2019
			Eficácia do treinamento	Será estabelecida meta em Agosto de 2019, em função das avaliações de eficácia da capacitação realizadas em 2019



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lamark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
Observação As metas relativas à imagem do sistema de defesa social serão definidas, a partir de julho de 2019, em função da 1ª pesquisa de imagem a ser realizada em junho de 2019.	10.4. Estabelecer serviços e ferramentas que proporcionem ao cidadão mais comodidade, como a Delegacia Online; Busca pelo portal (Percentual de acessos ao portal); aplicativos em celulares, etc. 10.5 Promover fóruns com a sociedade e a articulação com conselhos comunitários, e fóruns com a sociedade civil organizada 10.6 Propor a regulamentação das atribuições da Ouvidoria alinhadas à legislação vigente	Gerente de Tecnologia da Informação da SEDS Fabiano Abrantes  Ouvidor da SEDS Mario Júnior  Ouvidor da SEDS Mario Júnior	Percentual do cronograma cumprido  Percentual de cumprimento do plano de realização de fóruns  Prazo  Percentual de cumprimento do plano de sistematização de encontros regionais	100 até abril de 2019  100 até dezembro de 2019  Junho de 2019  100 até dezembro de 2019
	10.7 Sistematizar encontros regionais preparatórios para Conferência Estadual	Ouvidor da SEDS Mario Júnior		



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lemark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
	10.8 Sistematizar a realização de Conferência Estadual de Segurança	Ouvidor da SESDS Mário Júnior	Percentual de cumprimento do plano de realização de Conferência Estadual de Segurança	100 até dezembro de 2019
	10.9 Implementar fóruns setoriais com os profissionais da mídia visando o estabelecimento de padrões dos conteúdos repassados aos meios de comunicação	Assessora de Comunicação Adriana	Percentual de cumprimento do plano de implementação dos fóruns setoriais	100 até maio de 2019
	10.10 Propor a implementação de projetos que integrem as demais secretarias: educação, social, planejamento, etc., nas três esferas administrativas	Ouvidor da SESDS Mário Júnior	Percentual do cronograma cumprido	100 até maio de 2019



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lemark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
11. Modernizar a estrutura física e organizacional da SEDS e a infraestrutura tecnológica dos seus órgãos operativos	11.1 Revisar a estrutura organizacional e física da SEDS	Gerente Administrativo Creiton	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2020
	11.2 Implementar sistema de rádio comunicação e rastreamento de viaturas.	Gerente de TI Fabiano	Percentual do cronograma cumprido	100 até julho de 2019
	11.3 Modernizar o setor de TI da SEDS, com intuito de Aplicar a tecnologia da informação nos órgãos operativos de forma integrada	Gerente de TI Fabiano	Percentual de utilização	100 de utilização até julho de 2019.
<b>ITEM DE CONTROLE</b>			Percentual de cobertura territorial do sinal de rádio	85 de cobertura territorial do sinal de rádio até julho de 2019.
1. Percentual de cumprimento do plano anual de modernização 2. Percentual de elevação da adequação das instalações físicas às demandas da SEDS e seus órgãos operativos			Percentual do plano trienal 2019/2020/2021 de modernização do setor de TI da SEDS	30 até dezembro de 2021



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lamark Victor Donato					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	COORDENADOR: DPC Cassandra Duarte
<p>2. Percentual de elevação da adequação das instalações físicas às demandas da SESDS e seus órgãos operativos</p> <p>3. Percentual de unidades operacionais com acesso aos sistemas de informação.</p> <p><b>META</b></p> <p>1. 100 até dezembro 2019 2. 20 até dezembro de 2019 3. 50 até dezembro de 2019.</p>	11.4 Informatizar delegacias e IPC interligando-os em rede.	Gerente de TI Fabiano	Percentual do plano bienal 2019/2020 de delegacias e IPC interligadas em rede	50 até dezembro de 2019	
	11.5 Ampliar as funcionalidades da Delegacia Online	Delegada Cassandra	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019	
	11.6 Implementar Banco de Dados de indivíduos presos ou apreendidos em flagrante, para melhor instruir a investigação	Delegada Cassandra	Percentual do cronograma cumprido	100 até dezembro de 2019	
	11.7 Construir e equipar nova Sede para o Instituto de Polícia Científica da Capital	Cel. PM Fábio.	Percentual de cumprimento do plano do biênio 2019/2020	50 até dezembro de 2019	
	11.8 Ampliar o vídeo monitoramento dos espaços públicos em parceria com entes públicos e/ou privados, com integração de dados disponíveis no CIOP. (Áreas apontadas no gráfico de Pareto)	Cel. PM Júlio César	Percentual de cumprimento do plano do triênio 2019/2020/2021	30 até dezembro de 2019	



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Executivo Lamark Victor Donato				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
<p><b>Observações</b></p> <p>Serão definidos indicadores e metas relativas à satisfação do usuário de informática, a partir de julho, em função da 1ª pesquisa a ser realizada até junho de 2019.</p> <p>Serão definidos, até julho de 2019, indicadores e metas de redução de Crimes Violentos e Eventos Letais no Trânsito. Crimes Violentos contra o patrimônio, redução de internação por acidentes de trânsito e impacto no IPVA e ICMS com a implantação do Programa cinturão digital, após a realização de estudos, previsto para junho de 2019.</p>	<p>11.9 Implantação do Cinturão Digital</p>	<p>Secretário Executivo Jean Nunes</p>	Taxa de Crimes Violentos Letais de Trânsito – CVLT	*
			Taxa de Eventos Violentos letais de Trânsito - EVLT	*
			Taxa de Redução de Internação por Acidentes de Trânsito – RIAT	*
			Taxa de Custo Hospitalar por Acidentes de Trânsito – CHAT	*
	<p>11.10 Implantar e aperfeiçoar o Sistema de Procedimentos Policiais - SPP da Polícia Civil</p>	Delegada Cassandra	Percentual do plano do biênio 2019/2020	50 até dezembro de 2019



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Secretário Jean Francisco Bezerra Nunes					
COORDENADOR: Cel. PM Adielson Pereira de Araújo					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	
12. Aperfeiçoar o sistema de gestão de recursos humanos	12.1 Propor uma política de recursos humanos (Instituir quadro de servidores administrativos, planos de cargos e salários, etc.)	Gerente de RH Zilene	Prazo	Dezembro de 2019	
	12.2 Realizar estudo de completamento e recomplementamento dos efetivos dos órgãos operativos da SEDS	Gerente de RH Zilene	Prazo	Dezembro de 2019	
<b>ITEM DE CONTROLE</b> Percentual de cumprimento da execução do plano anual de aperfeiçoamento do sistema de RH <b>META</b> 100% até dezembro 2019 <b>Observação</b> As metas associadas à taxa de avaliação positiva da política de RH serão estabelecidas a partir de julho de 2019, em função da pesquisa de clima a ser realizada em junho de 2019.	12.3 Aperfeiçoar os planos de cargos e salários dos órgãos operativos.	Assessora estratégica Del. Cassandra	Prazo	Junho de 2019	
	12.4 Propor a criação do plano de cargos e salário dos servidores administrativos e de saúde e de Humanas no âmbito da SEDS	Gerente de Finanças da SEDS Zeneide	Prazo	Junho de 2019	
	12.5 Propor a criação de políticas de saúde preventiva e curativa para os servidores SEDS	Agente de Investigação Suscicleide	Prazo	Dezembro de 2019	



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento N°: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento N°: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Secretário Jean Francisco Bezerra Nunes					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	COORDENADOR: Cel. PM Adielson Pereira de Araújo	
13. Ampliar a capacitação do efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros	13.1 Revisitar as competências atuais e futuras requeridas para o efetivo da Polícia Civil, Polícia Militar e corpo de Bombeiros.	Del Severiano	Prazo	Fevereiro de 2019	
	13.2 Identificar as competências atuais do efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros.	Del Severiano	Prazo	Fevereiro de 2019	
	13.3 Identificar necessidades de capacitação efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros.	Del Severiano	Prazo	Março de 2019	
ITEM DE CONTROLE Percentual de cumprimento do plano de capacitação decenal  META 10% até dezembro 2019	13.4 Revisar planos de capacitação do efetivo da Polícia Militar, Civil e Corpo de Bombeiros	Del Severiano	Prazo	Abril de 2019	
	13.5 Monitorar execução do plano de capacitação	Del Severiano	Frequência	Mensal, a partir de maio de 2019	
	13.6 Sistematizar a avaliação da eficácia da capacitação	Del Severiano	Prazo	A partir de dezembro de 2019	
Observação As metas relativas à eficácia das capacitações serão estabelecidas, a partir de julho 2019, em função das avaliações a serem realizadas em junho de 2019.	13.7 Monitorar a execução do plano	Del Severiano	Frequência	Mensal, a partir de abril de 2019	



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDS - 2019-2028					
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)					
RESPONSÁVEL: Secretário Jean Francisco Bezerra Nunes					
COORDENADOR: Cel. PM Adielson Pereira de Araújo					
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS	
<b>14. Melhorar a gestão do clima organizacional</b>  <b>ITEM DE CONTROLE</b> Percentual de cumprimento do plano de gestão do clima.  <b>META</b> 20% até dezembro 2019.  <b>OBSERVAÇÃO</b> Metas serão estabelecidas a partir de julho de 2019, em função dos resultados da 1ª pesquisa de clima a ser realizada até junho de 2019.  As pesquisas de clima organizacional serão realizadas bianualmente.	14.1 Nivelar os gestores sobre conceito e metodologia de gestão do clima organizacional	Gerente Administrativo Creiton	Prazo	Julho de 2019	
	14.2 Realizar pesquisa do clima	Gerente Administrativo Creiton	Prazo	Agosto de 2019	
	14.3 Elaborar plano de melhoria do clima organizacional	Gerente Administrativo Creiton	Prazo	Setembro de 2019	
	14.4 Implantar plano de melhoria do clima organizacional	Gerente Administrativo Creiton	Percentual	20 até dezembro de 2019	
	14.5 Monitorar a execução do plano de melhoria do clima organizacional	Gerente Administrativo Creiton	Frequência	Mensal, a partir de outubro de 2019	
	14.6 Sistematizar processo de gerenciamento do clima organizacional	Gerente Administrativo Creiton	Prazo	Dezembro de 2019	



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SESDS - 2019-2028				
DIRETRIZES DO 1º NÍVEL- 2019 (ANEXO IV)				
RESPONSÁVEL: Secretário Jean Francisco Bezerra Nunes				
OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	RESPONSÁVEIS	ITENS DE VERIFICAÇÃO	METAS
15. Captar os recursos financeiros necessários às ações estratégicas, táticas e operativas da SESDS	15.1. Aperfeiçoar a estrutura organizacional permanente para elaboração de projetos e convênios em todas as esferas 15.2. Implementar planos para produção de projetos e convênios alinhados às estratégias da SESDS de seus órgãos operativos	Gerente de Planejamento Manoel	Percentual do cronograma cumprido	100 até julho de 2019
<b>ITEM DE CONTROLE</b> Percentual dos recursos captados	15.3. Implementar de sistemática de monitoramento dos projetos e convênios	Gerente de Planejamento Manoel	Percentual do cronograma cumprido	100 até julho de 2019
<b>META</b> 100 até dezembro 2019			Frequência	Semanal, a partir de julho de 2019



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>

**ANEXO V – AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO E EFETIVIDADE DOS PLANOS DE AÇÃO**

**RESPONSÁVEL:** Secretário, Secretário Executivo, Delegado Geral, Comandantes Polícia Militar, Bombeiro Militar e outros gestores.  
**TEMA:** Acompanhamento das ações ligadas ao Planejamento Estratégico.

ESTRUTURA DE PLANEJAMENTO	OBJETO DE AÇÃO	PERIODICIDADE	PARTICIPANTES	OBJETIVOS	FERRAMENTA
Comitês operativos	Avaliação do CVLI e CVP	Semanal	Del. Seccional, Oficial PM, Oficial BM, Delegados, oficiais e convidados	Identificar causas dos desvios em relação às metas da AISP e propor ações preventivas e/ou corretivas	Relatório de três gerações
Comitês Táticos	Avaliação do CVLI e CVP	Quinzenal	Gestores da PC, PM e BM da REISP, respectivas AISP e convidados.	Identificar causas dos desvios em relação às metas da REIP e propor ações preventivas e/ou corretivas	Relatório de três gerações
Comitê de assessoramento estratégico	Avaliação das estratégias corporativas, 1º, 2º e 3º níveis.	Semanal	Coordenadores e responsáveis pelas estratégias do 2º e 3º níveis	Identificar causas dos desvios em relação às metas associados aos níveis corporativos, 1º, 2º, 3º níveis e propor ações preventivas e/ou corretivas.	Relatório de três gerações
Comitê Estratégico	Avaliação estratégias corporativas e do 1º nível.	Semanal	Primeiro momento: Secretário, Secretário Executivo, Delegado Geral, Comandantes PM e BM Segundo momento (uma hora): Todos os membros do primeiro momento, semanalmente, Gestores das áreas de maior incidência criminal e com todos os gestores em datas previamente definidas	Identificar causas dos desvios em relação às metas associados aos objetivos estratégicos: Corporativos e do 1º nível e estabelecer ações preventivas e/ou corretivas	Relatório de três gerações



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF1202100549



SEPOFN202100307A





### ANEXO V – AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO E EFETIVIDADE DOS PLANOS DE AÇÃO

**RESPONSÁVEL:** Secretário, Secretário Executivo, Delegado Geral, Comandantes Polícia Militar, Bombeiro Militar e outros gestores.

**TEMA:** Acompanhamento das ações ligadas ao Planejamento Estratégico.

Objeto de ação	PERIODICIDADE	PARTICIPANTES	OBJETIVOS	FERRAMENTA
Comitê de Governança	Mensal	Primeiro momento: Governador, Secretário e Secretário Executivo da SESDS, Delegado geral da PC e Comandantes da PM e PC Segundo momento: Participação acrescida das Secretarias afins e gestores da SESDS	Identificar causas dos desvios em relação às metas associados aos objetivos estratégicos e estabelecer ações preventivas e corretivas Identificar causas prováveis e ações preventivas e/ou corretivas da criminalidade (CVP e CVLI)	Relatório de três gerações

**Observações:** As reuniões sequenciadas (Anexo VI), a partir do Comitê Operativo, deverão subsidiar com informações para o comitê seguinte, através de relatório de avaliação, conforme modelo do Anexo VII.

1. As reuniões dos Comitês Operativos serão realizadas nas segundas-feiras no período da manhã.
2. As reuniões dos Comitês Táticos (REISP) serão realizadas nas segundas-feiras no período da tarde.
3. As reuniões do Comitê de Assessoramento Estratégico, para efeito de avaliação e reporte ao Comitê estratégico, deverão ser realizadas nas segundas-feiras, no período da tarde, tratando dos temas, conforme, a seguir: Estratégias 1, 2 e 3 (primeira semana); Estratégias 4, 5, 6, 7 (segunda semana); 8, 9, 10, 11 (Terceira semana) e Estratégia 12, 13, 14 e 15 (4ª semana).



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOF202100549



SEPOFN202100307A





Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



ESTADO DA PARAIBA  
Secretaria de Estado da Segurança e da Defesa Social  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
2019 - 2028

50

4. As reuniões do comitê Estratégico serão realizadas nas terças-feiras no período da manhã, tratando-se dos temas no primeiro momento, conforme, a seguir: Estratégias 0, 1, 2 e 3 (primeira semana); Estratégias 4, 5, 6, 7 (segunda semana); 8, 9, 10, 11 (Terceira semana) e Estratégia 12, 13, 14 e 15 (4ª semana). No segundo momento da reunião, serão analisados os resultados associados a CVLI e CVP.
5. As reuniões do Comitê de Governança serão realizadas, conforme agenda do governador, tratando-se das Estratégias 0, 1 e 2 e numa relação de causa e efeito e, quando pertinente, das demais estratégias que estiverem restringindo os resultados associados a CVLI e CVP.



SDSOF202100549

▼▼PBdoc



SEPOFN202100307A

▼▼PBdoc

**ANEXO VII - MODELO DE RELATÓRIO DE AVALIAÇÕES**

Planejamento estratégico: 2019 - 2028:		Comitê:		Coordenador do Comitê:	
Ciclo:		Localidade:		Período da avaliação:	
ESTRATÉGIA OU OBJETIVOS	META	AÇÕES EXECUTADAS	RESULTADO	CAUSAS DO DESVIO	PROPOSIÇÕES (Ações corretivas e/ou preventivas)



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



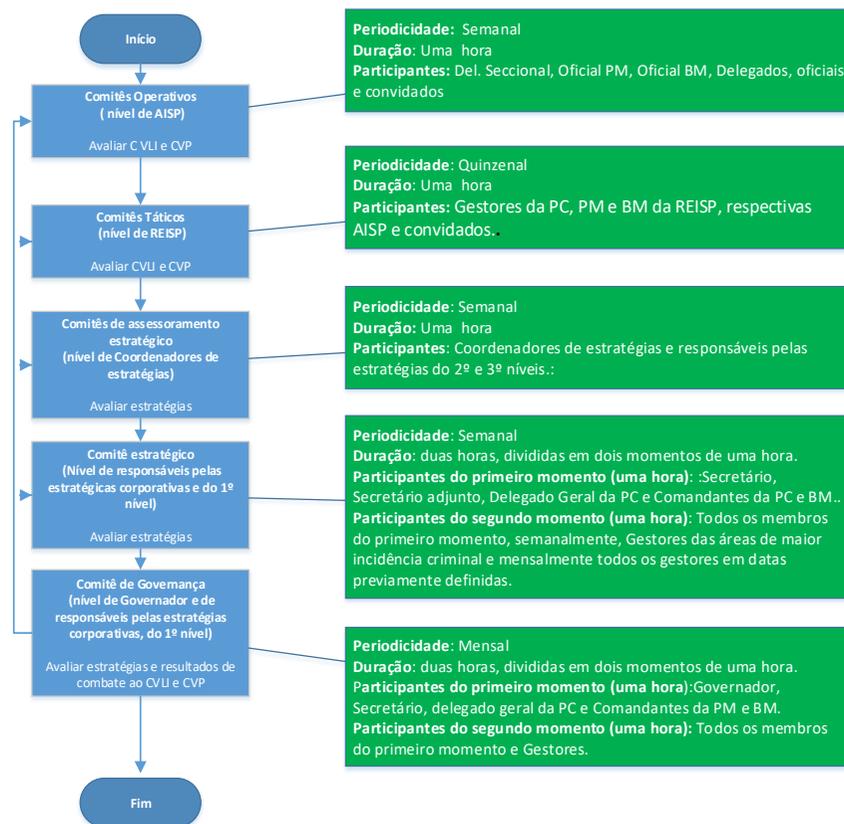
SDSOF202100549



SEPOFN202100307A



**ANEXO VI – FLUXOGRAMA DE REUNIÕES DE AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO E EFETIVIDADE DOS PLANOS DE AÇÃO**



Observação: Serão realizadas análises críticas do Sistema de Defesa Social, semestralmente, com a participação do Secretário, Delegado Geral da PC e comandantes da PM e BM.



Assinado com senha por JEAN FRANCISCO BEZERRA NUNES em 26/10/2021 - 16:57hs.  
Documento Nº: 588816.3350979-6325 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=588816.3350979-6325>



Assinado com senha por MARIA SALETE DE FARIAS em 26/10/2021 - 17:09hs.  
Documento Nº: 577528.3369443-906 - consulta à autenticidade em  
<https://pbdoc.pb.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=577528.3369443-906>



SDSOFI202100549



SEPOFN202100307A

